



# 尋找戰鬥裝備的一年

110 年度工作與財務報告

社團法人臺灣公民對話協會  
第1屆第3次會員大會



## 目錄

團隊簡介

110 年度內容經營 & 社群經營成果

111 年度工作計畫 & 新年度需求

110 年度收支預決算比較 & 111 年度預算

## 感謝

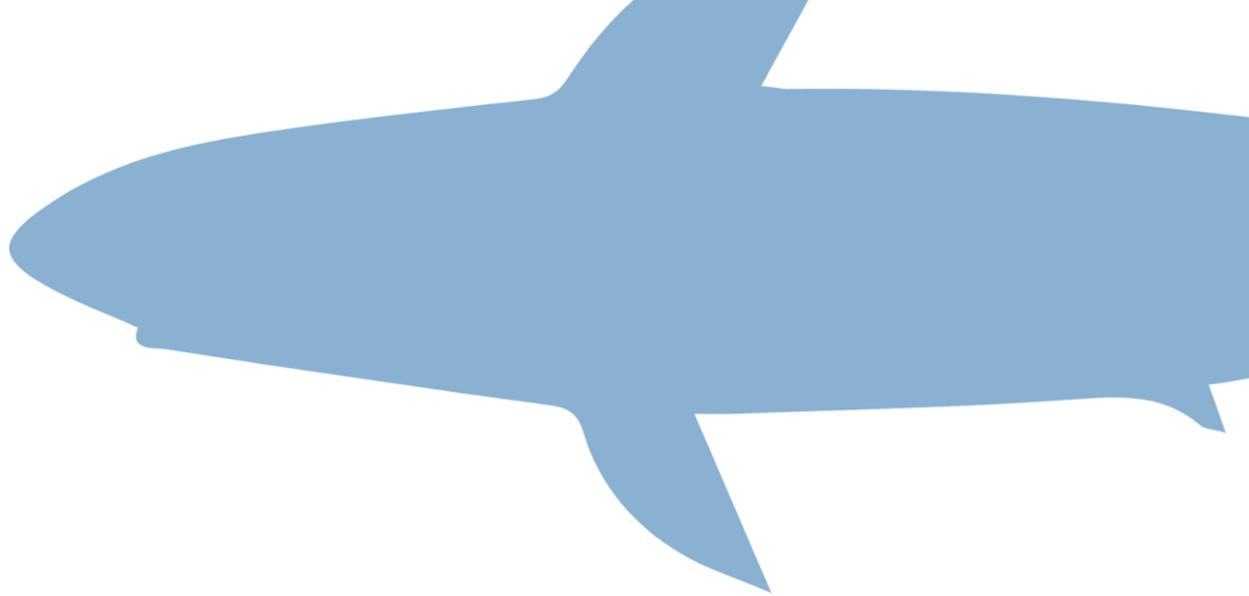
所有細水長流的贊助者與各種形式的支持者

財團法人 RC 基金會 & 每一個信任我們的專案合作團體



# 夥伴集結 不只是同事

110 年人數翻倍的夥伴介紹



# 新年快樂





## 組織 異動

1. 常務理事陳裕昕請辭，在提交正式聲明後請辭，依 110. 09. 07 理監事會議決議，由候補理事林梳雲擔任理事一職。
2. 因常務理事陳裕昕請辭，依 111. 03. 20 理監事會議決議，補選常務理事楊仁敘。



## Right Plus 團隊成員

### 核心成員 1

創辦人 葉靜倫

7 年級生 · 15 年

出版與媒體經驗



### 核心成員 2

共同創辦人 黃愉婷

8 年級生 · 編輯 /  
採訪 / 活動 / 教育  
斜槓青年



### 協會理事

王舒芸 中正大學社福系暨研究所副教授  
林梳雲 Right Plus 品牌主視覺設計師  
林秀怡 婦女新知基金會開拓部主任  
林綠紅 台灣受試者保護協會理事長  
陳宛忻 NGO 工作者  
陳新皓 桃園蒲公英新移民服務協會社工督導  
楊仁敘 華人社會工作學會理事長  
葉靜倫 Right Plus 創辦人  
趙家緯 臺大風險中心博士後研究員

### 協會理事長 & 祕書長

葉靜倫 Right Plus 創辦人  
黃愉婷 Right Plus 主編

### 協會監事

李仲庭 台灣公益責信協會專案經理  
周孟謙 獨立記者  
徐瑜 陳綢兒少家園主任

# 數位媒體經營團隊

## 內容經營

## 社群經營

### 公益報導

產業新聞、弱勢保障、社會福利、社會工作

### 知識累積

公益治理、財務知能、資源連結、社會福利研究

### 聲量擴大機

弱勢書寫培力、經驗者故事述說整理、編輯指引

### 多媒體應用

影音報導、資訊圖表、議題圖文、Podcast 節目

### 流量操作

SEO 優化、社群廣告操作、網站 UX 提升

### 網絡連結

線上工作方、公益團體客製化陪伴與課程

➤ 多多益善 3 大定位與角色

➤ 曝光、募資與影響力拓展

## 團隊宗旨響應 聯合國永續發展目標 ( Sustainable Development Goals )

**SDG 4 優質教育：確保有教無類、公平與高品質的教育，提倡終身學習**

### Right Plus 的永續核心：

SDG4.7 推動青年成長與終身學習，包括永續、人權、平等、包容、公益、資訊辨識與媒體識讀

**SDG 10 減少不平等：減少國內及國際間的不平等**

### Right Plus 的永續核心：

SDG10.2 促進差異群體之融合，包括不同性別、國籍、經濟地位與身心障礙等  
SDG10.3 監督政策、推動倡議、關注社會保障以減少不平等與制度性歧視

### 三大永續核心

共學  
平等  
對話

**SDG 16 公平、正義與健全的制度：促進和平包容的社會，落實永續發展；提供司法管道給所有人；在所有的階層建立有效、負責且包容的制度**

### Right Plus 的永續核心：

SDG16.2 關注兒少保護與社會安全網之健全發展  
SDG16.7 累積並反映民意，促進公民參與及多方對話  
SDG16.10 響應資訊公開，堅持媒體素養，捍衛人民取得資訊之基本自由

# 學習成長 & 獲得**肯定**的一年

110 年度內容經營成果





# 重大 成長

1. 學習的一年：廣告操作、內部學習、NFT、專題募資
2. 獲得肯定：卓越新聞獎、銀響力新聞獎
3. 夥伴與裝備集結：工作方法與共識凝聚，確立 3 大定位
3. 網絡連結：橫向（新聞界）& 縱向（公益圈）
4. 更多的內容形式：圖包、研究報告、作者群專題、策展
5. 流量成長 43%（70 萬+）



# 110 年多多量化成果

5

4 場滿座活動 & 1 個  
公益產業重要研究報告

議題桌遊 / 創新學程 /  
NPO x 企業跨界合作地圖

10

6 個駐站作家與  
4 迴響熱烈的專欄

報導者 / 研究者 / 多多企畫

269

篇累計報導  
平均每月 23 篇

筆耕逾 80 萬字

6

4 個深度專題 &  
2 個議題轉譯包

媒體專業 / 策展 / 社會溝通

69

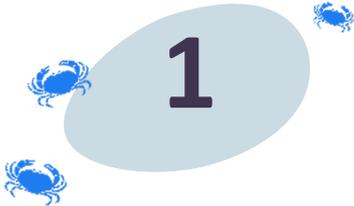
48 集 Podcast 節目  
21 篇主流媒體合作刊登

突破同溫層，點擊超過 15 萬

71萬

人次點閱 &  
追蹤、訂閱、互動

每月粉絲數 374+ 人穩定增長



# 1

## 社群瘋傳上萬點閱前 10 大熱文

### 1. 影輯 | 疫情

【影輯】萬華現場 ① |  
網絡裡的人：沒有英雄的  
抗戰

### 2. 評論 | 災禍

臺鐵事故捐款 10.6 億全  
數直接發放，遺憾與犧  
牲的集體意義究竟在哪  
裡？

### 3. 共學 | 社工

(上) 堅持十年成為社  
工，執業 2 年半畫上句  
點：「我真的適合當社  
工嗎？」

(下) 「我真的適合當  
社工嗎？」續篇：重返  
社工界路迢迢，那段履  
歷表上難以言說的空白

### 4. 研究 | 產業調查

2021 捐款市場與企業公  
益合作調查：用地圖找到  
彼此，用對話搭起橋樑

### 5. 經驗者 | 身障

左邊女孩 / 沒有隱私的身  
心障礙者，與強迫曝光的  
赤裸人生

# 2

## 社群瘋傳上萬點閱前 10 大熱文

### 6. 經驗者培 | 身障

左邊女孩 / 月經 X 身障者，我的血淚生理期經驗

### 7. 深度 | 兒少性侵

兒少性侵調查 10 項結論：男童與原住民受害事實驚人、校園與機構是高風險場所、心智障礙者成最高風險群

### 8. 專題 | 社福勞權

【多元就業開發方案】一場長達 20 年的「短期救助」：從公法救濟到全臺最大派遣公司

【勞動部回應】政府在跟民間合作培力弱勢、並非正式就業，臺東地院不明白方案過渡性

### 9. 經驗者 | 心理衛生

傷害自己不代表真的想死：陪伴自傷者安全抒發，也看見陪伴者的挫敗

### 10. 共學 | 社工

我們準備好結案了嗎？好好服務，才能好好說再見 / 一種 \_\_ 的社工觀點

# 你可能也不知道的 萬華

線上策展系列 1：在地聯盟網絡篇 ①②③

線上策展系列 2：不可思議的人與事 ④⑤

線上策展系列 3：小組織生力軍 ⑥⑦⑧⑨

線上策展系列 4：庇護女性街友的潭馨園 ⑩

無家十年  2011-2021

人球、傷病、露宿  
與夾縫中的照顧網

芒草心 10 週年 × 臺灣無家流浪 10 年回顧





影輯 | 萬華現場 ①

# 網絡裡的人 沒有英雄的抗戰



6/3 影輯 | 萬華現場 ② 艋舺川流：同島糧倉與生存渠道

6/4 影輯 | 萬華現場 ③ 新常態：昨日之傷與今日之盼

攝影 | 何宇軒；策展 |

 RIGHT PLUS  
多多益善



# PARALYMPIC GAMES

## 東京帕運

## 10 個友善行動

秉持共融精神的世界級賽事



汰換冰箱、換對燈，照亮弱勢家戶的每一天。

改善一整  
個家庭  
換一顆  
燈泡

歲末掃除聰明節電包



## 歲末掃除聰明節電包

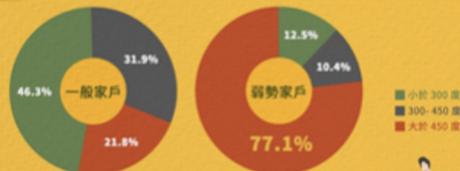


可能原因 1

## 家有吃電大怪獸

二手或老舊的耗能冰箱，膠條已經老化、漏水，既不冷又常故障，食物容易腐敗、吃壞肚子；或是便宜收購商家淘汰的營業用大冰箱，有如吃電大怪獸。

## 歲末掃除聰明節電包

耗能家電還造成  
弱者更弱，雪上加霜

在宜蘭，超過 77% 的弱勢家戶每期用電量超過 450 度（一般家戶大約 250-450 度）。

這麼大的用電量，在臺灣要漲電價時反而會成為第一批被漲電費的人，形成弱者更弱的困局。

## 歲末掃除聰明節電包

入家輔導員可以為  
弱勢家戶做什麼？

- ① 到府健檢用電情形、細心盤點設備
- ② 審慎為每個家庭把關用電安全
- ③ 居家安全衛教、節能技巧不藏私



## 歲末掃除聰明節電包

現在，你也可以是  
家裡的節能輔導員！

歲末年終大掃除謹記（快把這張圖存下來）：

- ✓ 主動汰換家裡 9 年以上的耗能家電
- ✓ 耗能家電是垃圾，請丟掉不能捐出去！
- ✓ 購買新家電時認明**節能標章**（部分家電還能申請補助哩）
- ✓ 過年回家時幫阿公阿嬤檢查**延長線**
- ✓ 汰換成有**單獨開關**的安全延長線
- ✓ 換成平價且用得更長久的**LED 省電燈泡**







### 李昀：遺失名字的人

受苦的四序、當診斷做為一種救贖性的詮釋、得先是個好病人，才能換得好對待

### 左邊女孩

左邊女孩 / 暗無天日的窩居人生：身障者奮力租屋指引，過來人的 4 個重要提醒

### 12+ 的聲音

我們不是只有在兒童節時，才需要快樂；延畢焦慮、考照不及、住宿未定，暑期實習生的迫切感

### 王婉諭專欄

親密關係暴力、兒少網路性傷害、精神障礙、兒童權利

### 地球公民基金會：數位轉型的日常

團隊數位交流品質怎麼提升？金山銀山般的組織資訊怎麼活用？

### 創新！不是空話

「成為我的眼」APP 媒合 500 萬線上志工，成為視障、色盲、老花最即時的守護

### 洋流視野：全球精選推薦閱讀

精彩 / 新興募款指南、長者數位落差改善、組織怎麼面對公關危機？

### 【借鏡 CSR】企業與 NPO 如何雙贏？

從慈善捐贈到勇敢表態，企業和 NPO 可以雙贏嗎？

### 【無家十年】夾縫中的照顧網

下一個 10 年，我們如何能夠面對貧窮與無家，不再束手無策？

### 【多元就業開發方案】一場長達 20 年的短期救助

缺乏培力的想像，也不見照顧的心意，這樣的方案內容，實際上要如何實現濟弱扶貧的目的？

### 【抗疫群象】

疫情中受到衝擊的社福團體與相關群體述說經驗，匯聚整理成「疫情中的公益群象」

### 【企業 x NPO 跨界合作地圖】

用地圖找到彼此，用對話搭起橋樑

# 強推與回饋

「精障者議題相關報導，讓我在照顧有自傷傾向女兒的時候，能夠真正了解和支持她。」精神障礙者的媽媽 / 活動參加者

「喜歡這些相對主流媒體、議題網紅少見的觀察，願意站在邊緣、碰觸邊緣故事的多多最最讚 ❤️ 我的愛送給你們！我最欣賞的獨立媒體～」

「清楚分享專業工作者的經驗與觀點。描寫公益組織營運實務的文章不少，但敘事框架不落俗套的很稀有。」李仲庭，臺灣公益責信協會專案經理 / Right Plus 常務監事

「很喜歡創學程！希望之後能持續有更多專題探討的活動！文章真的寫得很精闢又豐富！」

# 憑實力交朋友 或沒朋友

110 年度社群經營成果與影響力



## 整體數據

### 1. 成功擺脫！最大流量來源從 FB 變成 SEO

109 年 51% 流量來自 FB，110 年 41% 來自 SEO ( 成長 41% )、31% 來自 FB

### 1. Google 搜尋 10 大關鍵字

社工、多多益善、舊鞋救命爭議、聯合勸募爭議、邱和順、五寶爸、吞藥自殺、方荷生、right plus、中低收入戶很難申請 ( Google Ads：精神與心理疾病、SDG、社工、教育、住宅與租 )

### 1. Google Ads 廣告點擊率 8.2%-9.5%

一般為 3%-4%，甚至贏過約會交友網 6%！上網交友不如上多多！

### 1. 電子報開信率 27% ( 優等生！ )



# 6 場演講、2 次小型培力、2 次媒體訪問

## 受邀演講

- 3.27 華人社會工作學會 - NPO 社群經營
- 4.21 國家人權委員會 NGO 聯繫會議 - 兒少權益
- 8.4 展翅協會論壇 - 數位時代女孩培力媒體行動
- 9.17 雲嘉南分署勞動力發展學院 - 資訊辨識與媒體識讀
- 10.15 新竹社工人員專業訓練課程 - 社群經營與媒體關係
- 11.29 CCSA 青少年講師培訓：Podcast 傳播特性與企畫

## 媒體訪問

- 4.19 公視有話好說 - 臺鐵善款
- 11.15 公視臺語臺製作人訪問

## NPO 社群經營小型工作坊

- 9.14 善牧基金會
- 12.3 杜華神父社會福利基金會

( 差點斷線但被聽眾接住的 )

# Podcast，每週陪你聊公益！



The image shows two screenshots of the '善盡天良' podcast page. The top screenshot is from Spotify, featuring the podcast cover art with the title '善盡天良' and the host 'Right Plus 多多益善'. The bottom screenshot is from KKBOX, showing the same podcast page with a detailed description of the show and a list of episodes. The description states: '善盡天良，由獨立媒體「Right Plus 多多益善」製播的訪談節目，以深度報導關注社會弱勢與弱勢保障，推動公益與倡議，並致力於揭露各方真相，讓好事被看見。' The episode list includes: '【後善人生 Beta 百粉版 - EP1】真窮人的臺北 (上)：哪來的油官權最多？社工去哪了？不中聽的話，忍耐聽下去就對了！' with a duration of 55 minutes.

Apple Podcasts



善盡天良

Right Plus 多多益善

善盡天良，由獨立媒體「Right Plus 多多益善」製播的訪談節目，以深度報導 [更多](#)

▶ 最新單集

善盡天良 Podcast

嘉賓：小花  
(多多益善 主編)

佩珊  
(多多益善 專案執行)

人客：英塔莉 Indri  
(家事社工)

10/26-19:00 【後臺人生 EP20】  
休假做什么？移工的異鄉圓夢之旅

**跳舞是我最愛的事，  
不跳舞我要做什麼？**

照顧之餘擁有生活，再因生活更專注於工作。

善盡天良 Podcast

嘉賓：靜盈  
(12+ 跨媒體 專欄作者)

人客：陳嘉緯  
(前九院五周院護士長助理)

人客：謝有朋  
(前行政院兒童小組委員)

人客：李冠毅  
(前輔國大校務發展委員)

3/30 19:00 【眾聲相 EP6】  
兒小爭取休閒權的血淚史

**我想成為一個，  
不會被自己討厭的大人！**

善盡天良 Podcast

嘉賓：小花  
(多多益善 主編)

莎拉  
(多多益善 編輯)

人客：李修慧  
(多多益善 社群編輯)

10/5 19:00 【後臺人生 EP18】 多多新角登場！善週報甘苦談

**週週一帖 善週報  
公益大小事都知道！**

宜 每週準時服用，補腦強心

善盡天良 Podcast

11/23 19:00  
後臺人生 EP22

嘉賓：佩珊 (多多益善 社群編輯)

人客：莎拉 (多多益善 編輯)

無家十年：人球、傷痍、露宿，與災區中的照顧網

**如果城市是所有人的城市，  
市容，當然也包括所有人。**

無家者，則是我們必須守護的城市一景。

善盡天良 Podcast

嘉賓：莎拉  
(多多益善 編輯)

人客：小花  
(多多益善 主編)

9/14 19:00 【後臺人生 EP16】 中秋公益禮盒買下去！

**不偏初心的做商人  
中秋禮盒好吃好喝又好玩**

包容性職場和友善就業，每個人都需要。

善盡天良 Podcast

嘉賓：莎拉  
(多多益善 編輯)

嘉賓：小花  
(多多益善 主編)

人客：蔡中岳  
(地球公民基金會 副執行長)

人客：趙家錦  
(臺灣環境規劃協會 理事長)

4/20 19:00 【眾聲相 EP8】  
藻確保不保？這一次，我們可以選得不一樣

**這不是傳統的開發與保育之爭，  
而是環境與環境的價值取捨。**

善盡天良 Podcast

嘉賓：莎拉  
(多多益善 編輯)

小花  
(多多益善 主編)

人客：謝若琳  
(三明油工共同創辦人)

人客：李安嫻  
(信誼的)

11/02 19:00 【後臺人生 EP21】  
這次我看懂！「易讀」服務推倒資訊障礙高牆

**在生活中看見彼此、自然相遇  
資訊易讀化拉近你我的距離**

由心智障礙者參與的易讀設計，讓社會共融成為可能。

善盡天良 Podcast

多多益善：小花  
(Right Plus 多多益善 主編)

多多益善：莎拉  
(Right Plus 多多益善 編輯)

#43 TAIWAN 23.86

#44 UNITED STATES 20.03

#45 OECS

#46 TONGA

5/4 19:00 【小時常讀書 EP5】  
503 新聞自由日。臺灣超美超英、落後南韓！

**你殺得死記者，卻殺不死新聞。**

新聞自由超妖鏡：疫情？攏系西方陰謀啦！



# 1

## Podcast 排行榜



1. 推出 48 集 ( 眾聲相 18 集、後臺人生 19 集、小時常讀書 11 集 )
2. 開發 #公益職涯 系列大受好評，突破同溫層，累積下載數 9.5 萬
3. 技術上的提升受到肯定 ( 金鐘節目製作人是我們的後製！ )

**TOP 1** 【眾聲相 EP9】非營利職場的眾生百態：進 NGO 只能領低薪、販賣熱情嗎？

**TOP 2** 【眾聲相 EP10】我在育幼院的那些年：從生存邁向生活，追求選擇權的日子

**TOP 3** 【眾聲相 EP12】月入 40 萬的貧窮家庭，發生了什麼事？

**TOP 4** 【眾聲相 EP5】社工做社區，也可以玩得很開心！

**TOP 5** 【眾聲相 EP17】走向「零體罰」教育改革之路：不打不成器？越打才越疏離！

**TOP 6** 【眾聲相 EP20】年末轉職潮，跨域行銷人的 NPO 大冒險 feat. Danny

**TOP 7** 【後臺人生 EP19】年捐千億做公益？跨界合作前必聽的真心話

# 聽眾感人回饋

「最喜歡小時常讀書系列，可以聽到非營利媒體經營背後的甘苦談，覺得很有意思！」

「印象最深刻藻礁那一集，感謝你們訪問重要關鍵人物，清楚的說明爭議，且主持人超級棒，都能夠適時發問，讓聽眾有的疑惑也可以一併解答、達到一同思考的效果！」

「因議題很廣、很深，有時讀文字過於沉重，這也開啟另一扇門給沒那麼多心力、但也想了解的我。」

「喜歡用聲音的方式，和看報導有不一樣的效果，加了來賓後，有些話題會很有畫面跟立體感。」



## 其他 影響

1. 公益主體的回饋：許多精神病人與家人表示受到協助與理解
2. 促進社會理解高難度議題：監護處分修法推進 354 人連署
3. 公益研究報告：開啟 NFT 和企業理解公益（環資列為必讀 + 交心得）
4. 節目突破溫層：忠實的出版與媒體聽眾（還成為網絡科技 & 網二必聽）





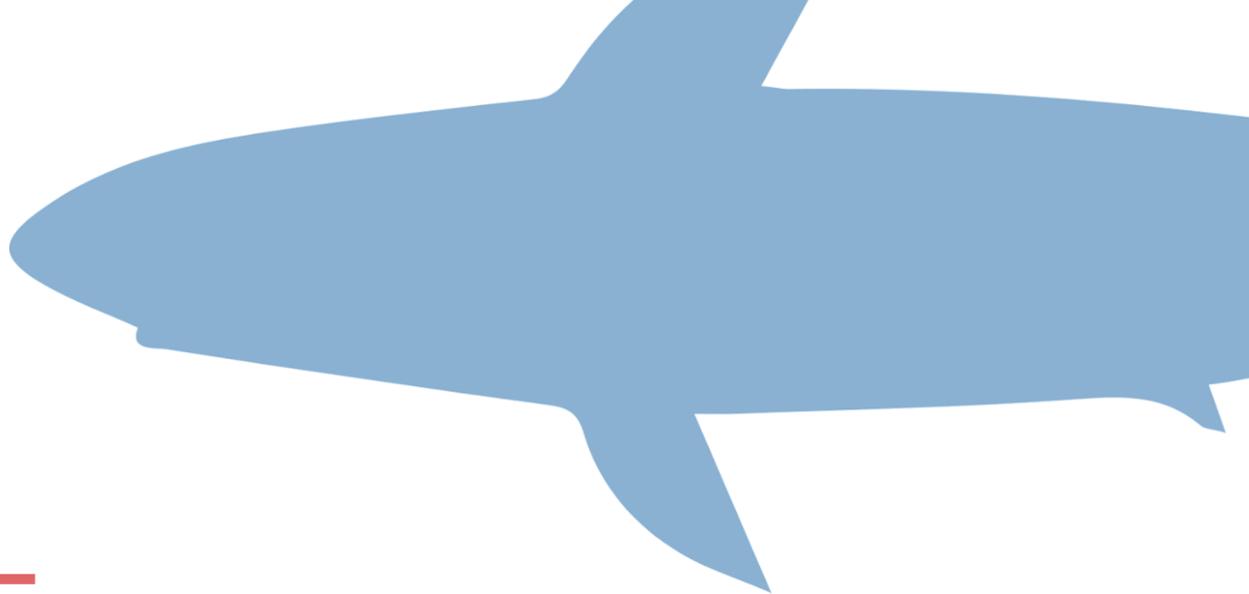
## 其他 影響

5. 更多的合作：來自企業多元合作、媒體內容訪問交換與 NGO 專題
6. 專題後續：多元就業方案獲勞動部回應、NPO 捨棄方案改為群募
7. 兒少專欄受高度關注：許多地方政府邀請兒少作者演講大增
8. 被引用次數：議題報導（社福系教材）、社工專欄（青少年社工必讀）



# 當我們 邁向第3年

仍需改進 & 111 年度工作計畫規畫





## 努力 改進

1. 影響力不足：需開發多元的曝光與合作，找出**很大群的小眾**
2. 內容難度高：需要更接地氣、更多曝光串聯與創新 / 多元的敘事
3. 議題受限：限於組織開發作者和做題的能量，障礙主題比重太高
4. 追不上的題：內容的深度和媒體的即時性，難以求取平衡
5. 深度報導比例不足：限於組織做題能量，內容多集中在作者寫作



# 111 年預定工作計畫

111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



110 年	目標 1：流量衝刺	目標 2：募款衝刺	目標 3：活動衝刺
111 年	目標 1：募款衝刺	目標 2：原生內容	目標 3：社群開發

- 內容**：提高原生深度報導比例、開發專欄與經驗書寫（公益責信、山椒魚、照顧者）
- 社群**：開發 NFT 線上社群、持續策畫 Podcast 選題
- 募款**：1 個定期定額募資 & 1 個 NFT 集資案、捐款人限定季刊、企業拜訪、多元捐款管道開通（生日捐、臺哥大簡碼等）
- 專題**：社區精神衛生、社會金融實驗、家庭照顧者全責照顧、社會住宅等
- 專案**：明怡基金會研究案、監察院 CRPD、菱傳媒、崔媽媽與勵馨基金會
- 活動**：至少 1 場（無障礙體驗活動）

# 提案第三案追認 111 年度工作計畫

自 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

項目	計畫內容說明	預定執行期程
會務	第 1 屆第 3 次會員大會	預定 111 年 3 月 20 日召開
	第 1 屆第 5 次 理監事聯席會議	預定 111 年 3 月 20 日召開
	其他	預定 111 年不定時辦理



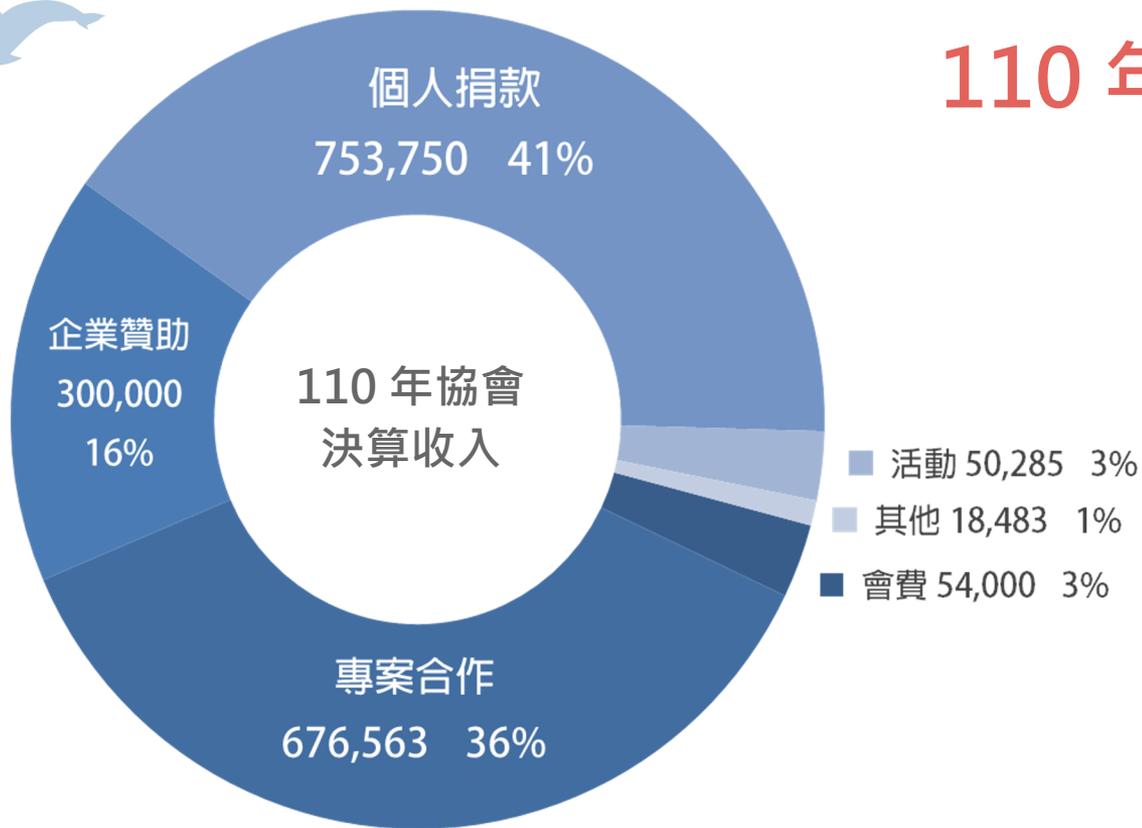
業務	內容經營	除常態性公益新知累積，預定將提高原生深度報導比例，另開設厭世少女（身障者）和公益責信協會專欄，以及山椒魚（憂鬱症經驗者）與照顧者經驗書寫。
	社群經營	預定開發 NFT 線上社群（Discord），並持續策畫 Podcast 選題，輔以 facebook、IG、Google 廣告投放，另維持電子報、Line 等日常社群運作。
	募款行銷	預定啟動 1 個定期定額募資專案和 1 個 NFT 集資案。提供捐款人限定季刊報告、進行企業拜訪、鼓勵捐款人使用生日捐、開通臺哥大簡碼等多元便利的捐款管道。
	專題計畫	預計推出社區精神衛生、社會金融實驗、家庭照顧者全責照顧、社會住宅等專題。
	專案合作	明怡基金會兒少精神健康公益贊助研究報告（名稱暫定）、監察院 CRPD 推廣、菱傳媒專題合作、崔媽媽與勵馨基金會專題合作。
	活動舉辦	預定 111 年至少舉辦 1 場（無障礙體驗活動）

# 非營利媒體的 錢都花去哪

110 年度收支預決算比較



# 110 年度協會決算收入



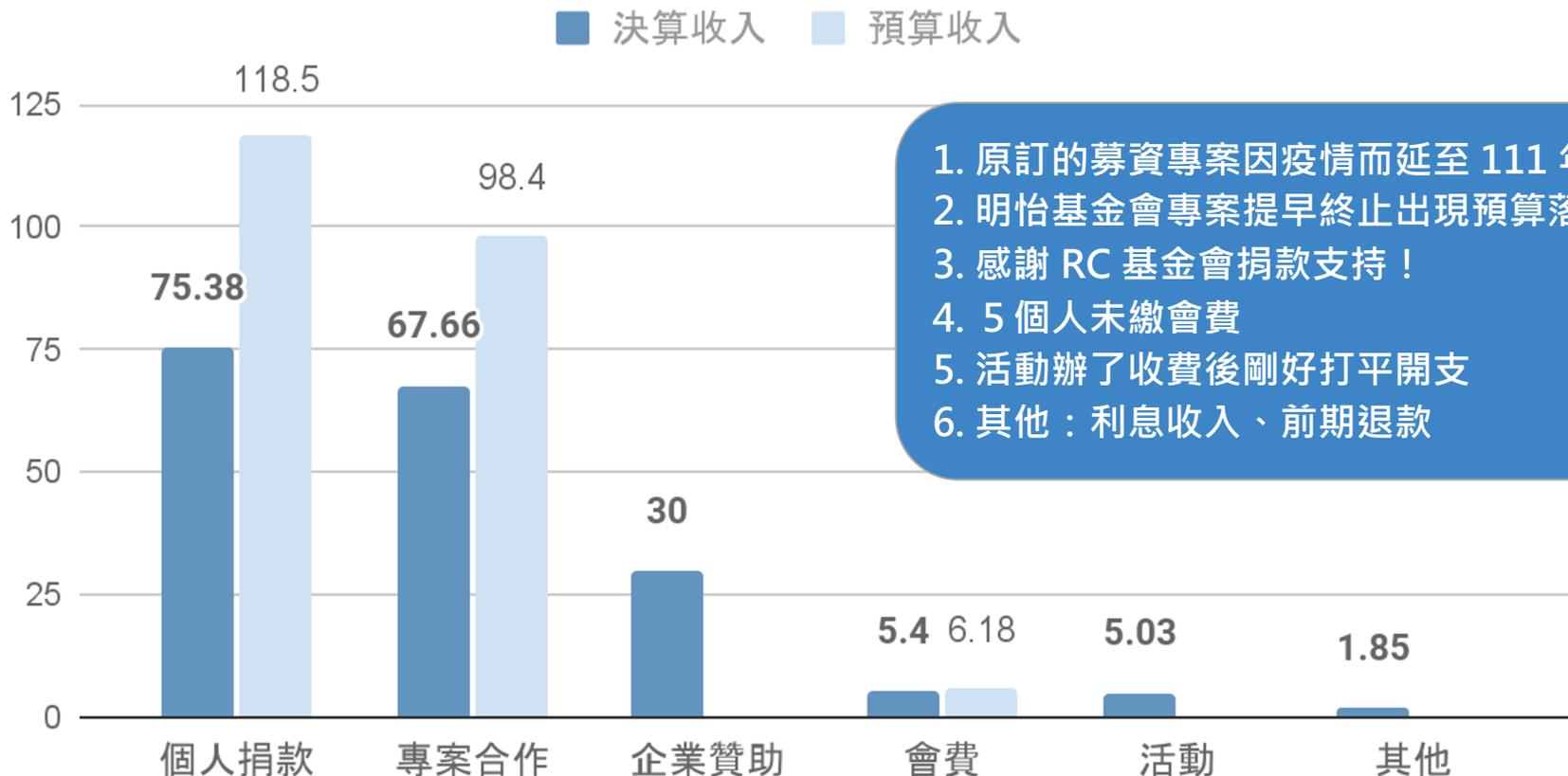
1. 單以協會來看，4 成以上收入來自個人捐款

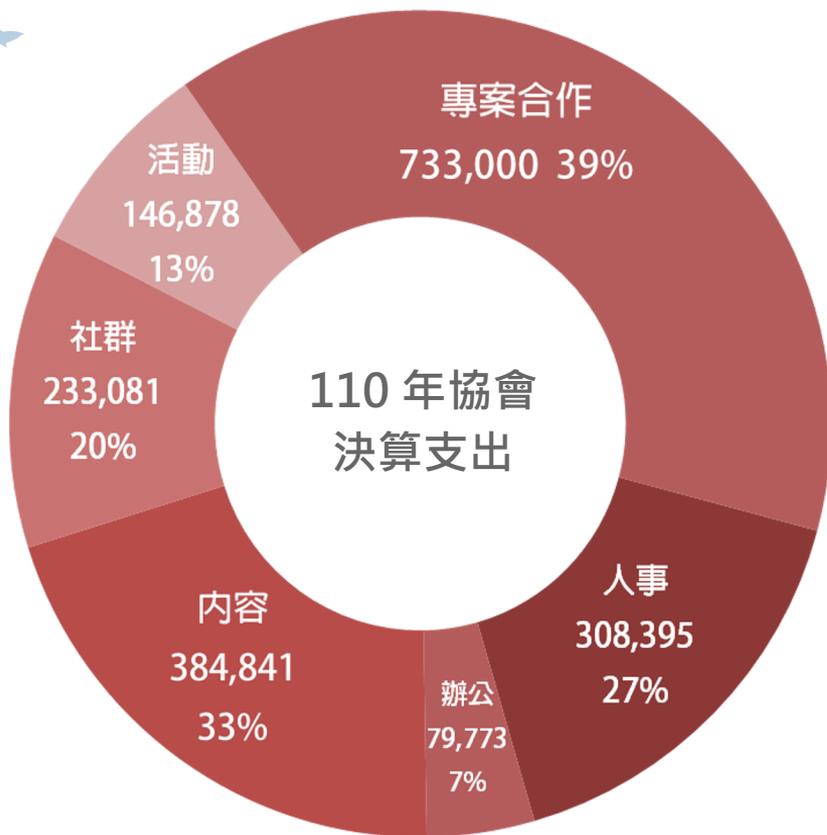
2. 很謝謝蘆葦女力贊助，但我們還是辦了收費活動，希望專業有價能成為普遍性的價值觀

3. 專案包括蘆葦女力、卓新基金會、關鍵評論、明怡基金會

# 110 年協會決算收入 185.31 萬元

預算收入 223.08 萬元





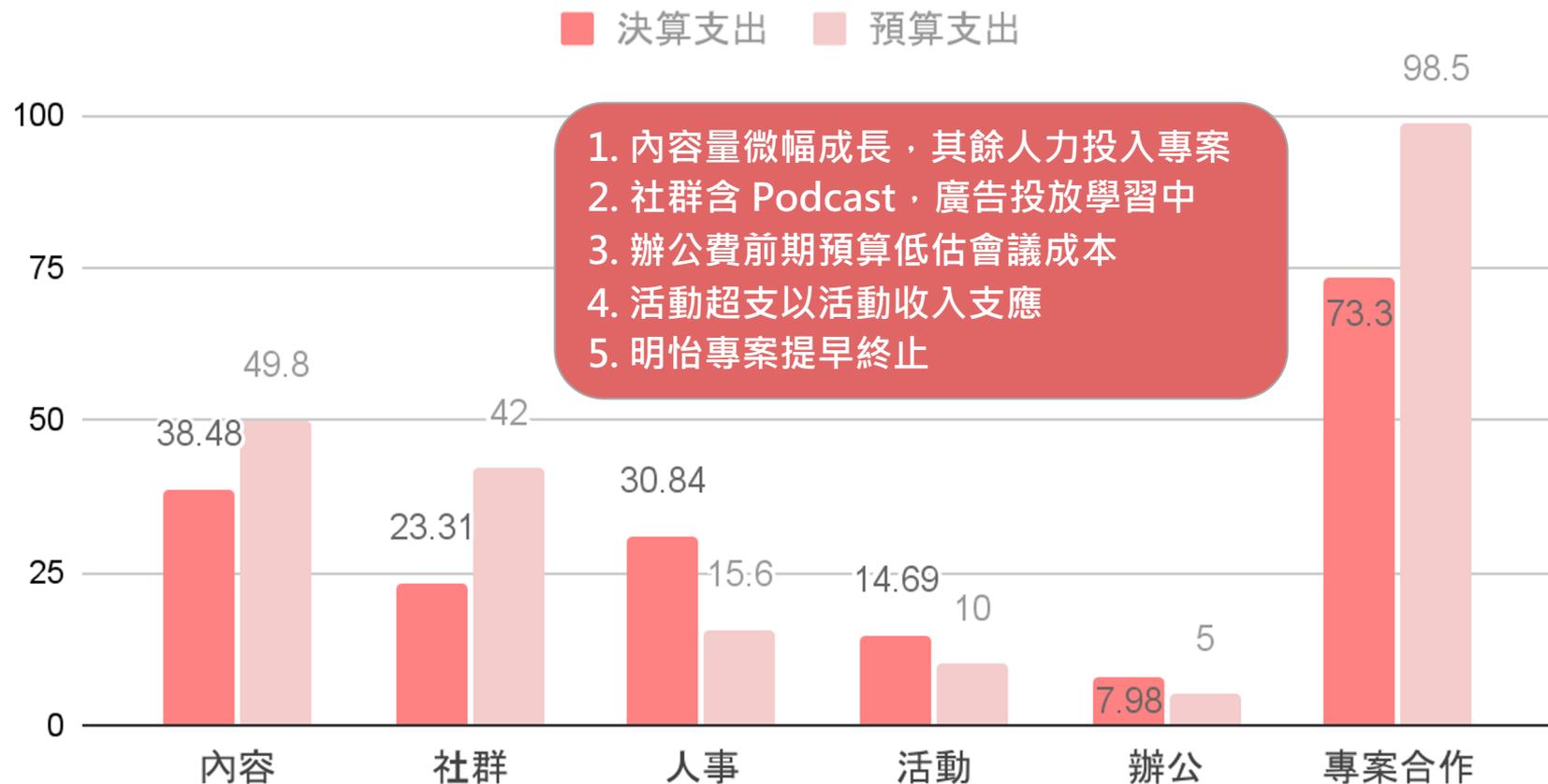
# 110 年度協會決算支出

1. 增聘 1 兼職編輯 + 2 社群編輯，其餘掛在橋事文化
2. 專案：記者改認人事費，且專案提早終束
3. 共舉辦 4 場活動：議題桌遊和 3 場創學程



# 110 年協會決算支出 188.6 萬元

預算支出 223.08 萬元

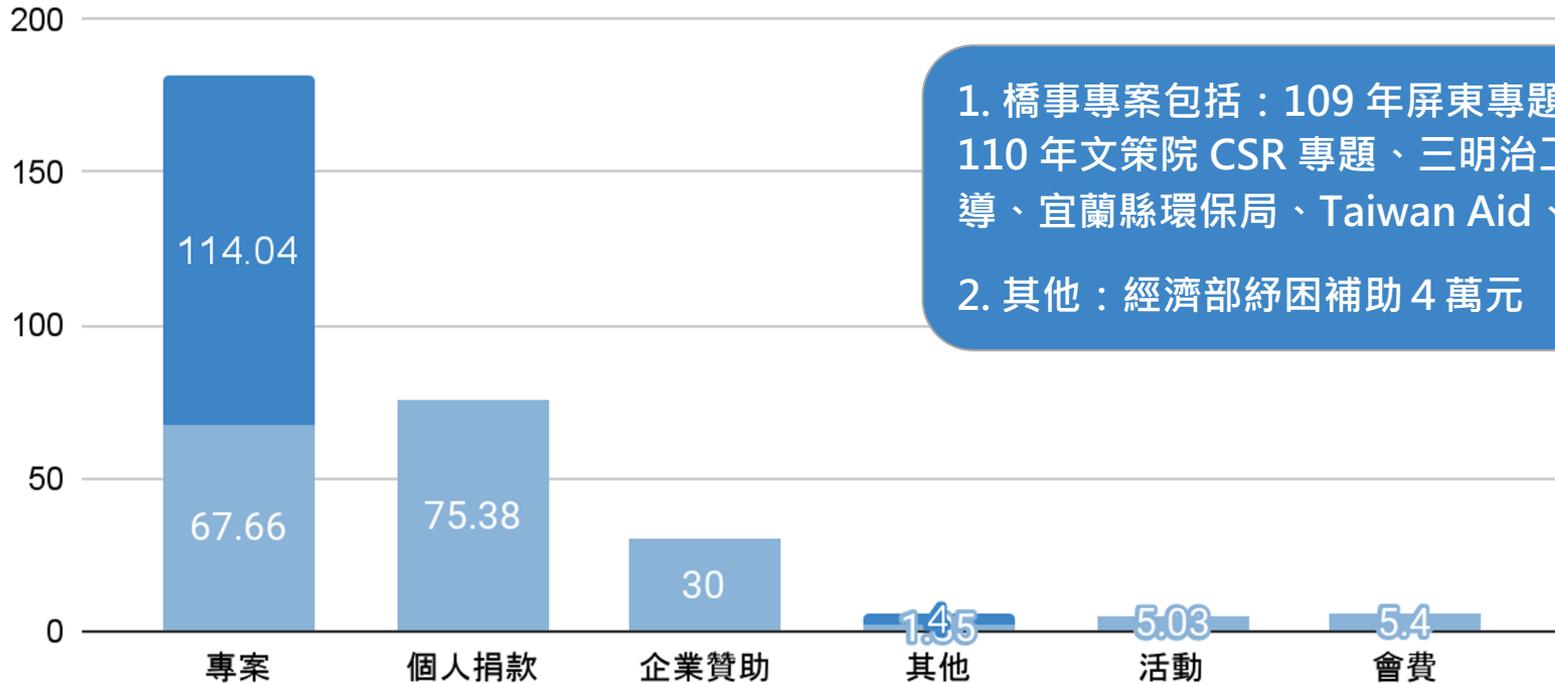




# 110 年總決算收入 303.34 萬元

協會 185.31 萬元 + 橋事 118.04 萬元

■ 橋事文化 ■ 公民對話協會



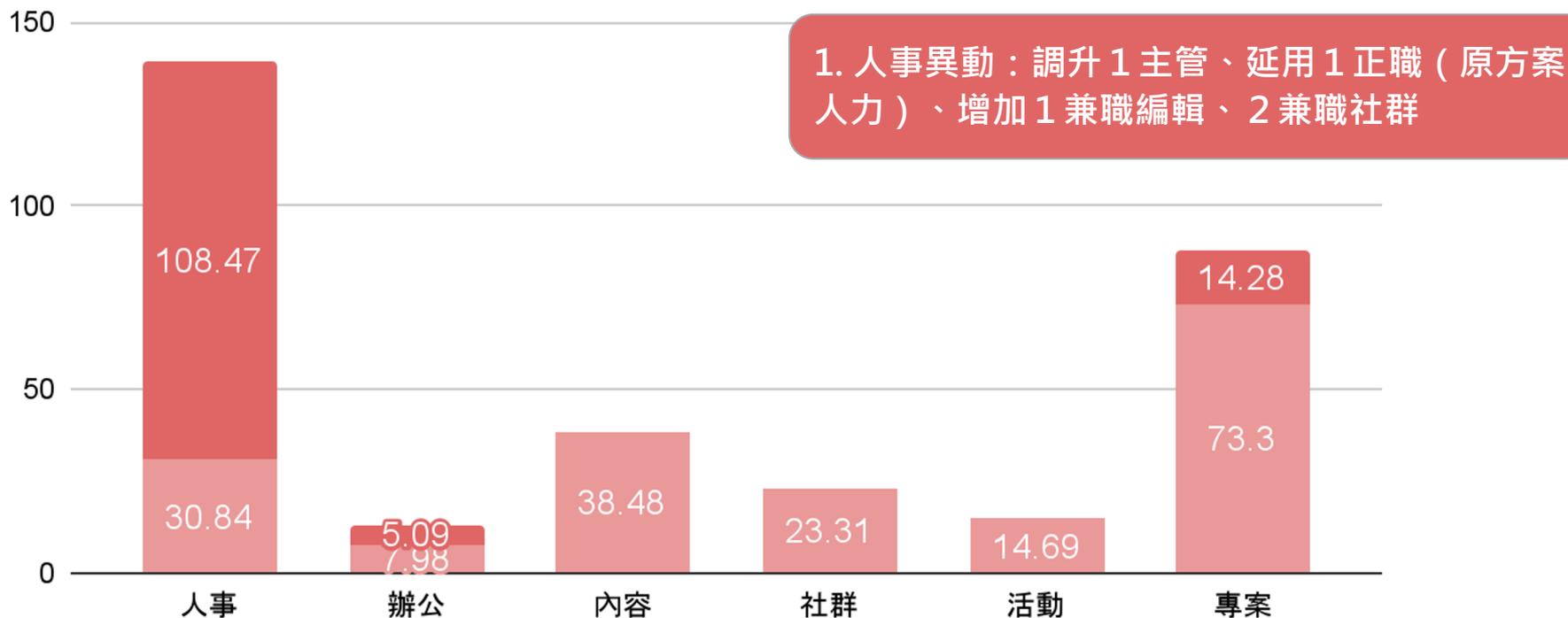
- 1. 橋事專案包括：109 年屏東專題撥款、110 年文策院 CSR 專題、三明治工合作報導、宜蘭縣環保局、Taiwan Aid、芒草心
- 2. 其他：經濟部紓困補助 4 萬元

# 110 年總決算支出 316.44 萬元

協會 188.6 萬元 + 橋事 127.84 萬元 (透支 13.09 萬)



橋事文化 公民對話協會



## 1

## 提案第二案：110 年度收支決算案

中華民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

款	項	目	科目	決算數	預算數	決算與預算比較數		說明
						增加	減少	
1			收入	1,853,081	2,230,800			
	1		會員費	54,000	61,800		7,800	實收 30 人, 原預估 35 人
	2		個人捐款	753,750	1,185,000		431,250	原訂募資專案因疫情而未啟動
	3		企業贊助	300,000	0	300,000		RC 基金會
	4		專案收入	676,563	984,000		307,437	蘆葦、卓新、關鍵、明怡(提早終止)
	5		活動收入	50,285	0	50,285		改為收費活動
	6		其他收入	18,483	0	18,483		利息收入、前期退款
2			支出	1,885,968	2,230,800			
	1		人事費	308,395	156,000	152,395		增聘 1 兼職編輯 + 2 社群編輯
	2		辦公費	79,773	50,000	29,773		低估會議成本
	3		業務費	764,800	1,018,000			
		1	內容製作費	384,841	498,000		113,159	含差旅費; 人力投入專案未擴大內容
		2	社群行銷費	233,081	420,000		186,919	含 Podcast; 廣告投放機制建立中
		3	活動費	146,878	100,000	46,888		後改為收費活動, 以活動收入支應
	4		專案合作	733,000	985,000		252,000	明怡專案提早結束
	5		提撥基金	0	21,800		21,800	
3			本期餘絀	-32,887	0	-	-	

理事長: 蔡靜倫

常務監事: 李仲庭

製表: 王介如

## 2

## 提案第二案：110年度資產負債表

中華民國 110 年 12 月 31 日

資產		負債、基金暨餘絀		
科目	金額	科目	金額	
流動資產	856,008	流動負債	1,077,010	
現金	0	短期借款-葉靜倫	170,200	
銀行存款-合庫	856,008	應付款項	906,810	
應收款項	0			
		基金	0	
非流動資產	0			
		餘絀	-221,002	
其他資產	0	累計餘絀	-188,115	
		本期餘絀	-32,887	
合計	856,008	合計	856,008	

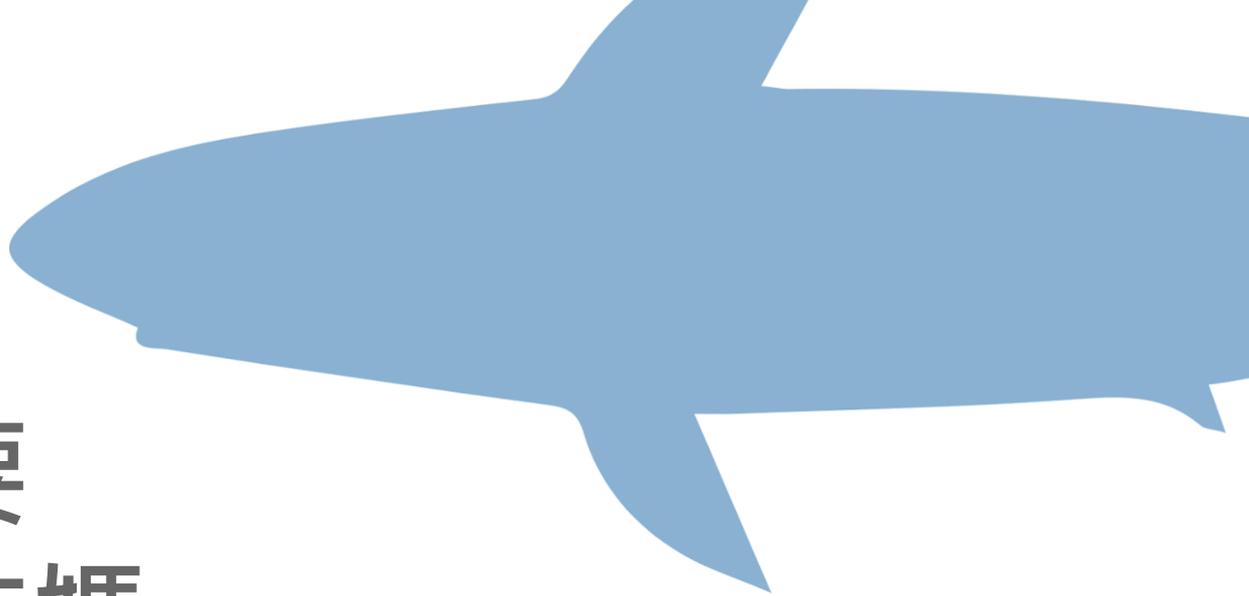
理事長：葉靜倫

常務監事：李仲庭

製表：王瑜如

# 今年也需要 很多乾爹乾媽

111 年預算規畫





## 迫切需求

# 1. 多多的最後一年？！真的要沒錢了！多多需要你！

你可以參與支持多多的行動：

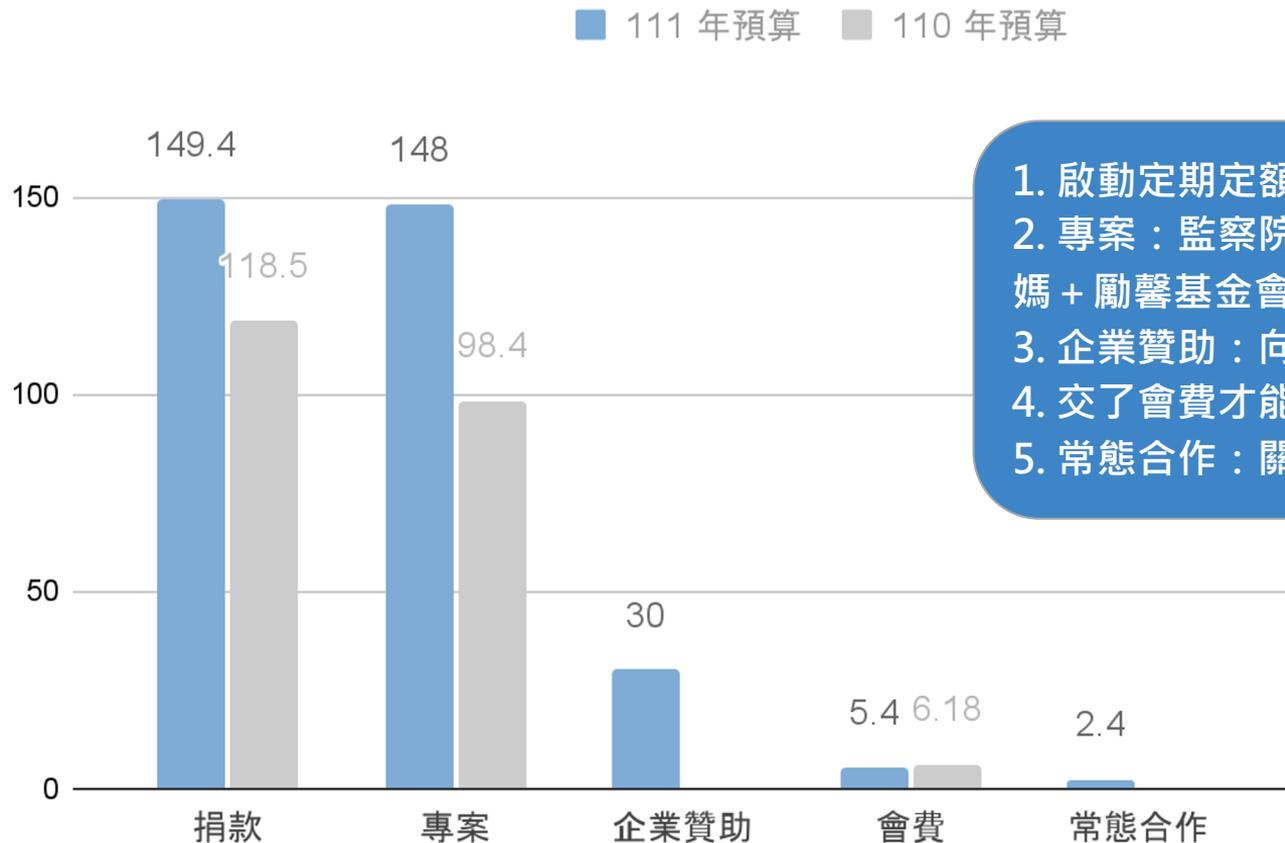
- A. 捐款救多多：中樂透時懇請迴向
- B. 口碑救多多：幫我們連結新（富）朋（爸）友（媽）
- C. 大力幫集氣：3月底開始的募資案，懇請幫忙大力分享
- D. 生日吸金：多多提供個人化的生日捐募款頁讓你吸金
- E. 買東西捐發票：愛心碼 8813（發發益善）

# 2. 自我照顧：打造更身心健康的友善職場



# 111 年協會總預算收入 335.2 萬元

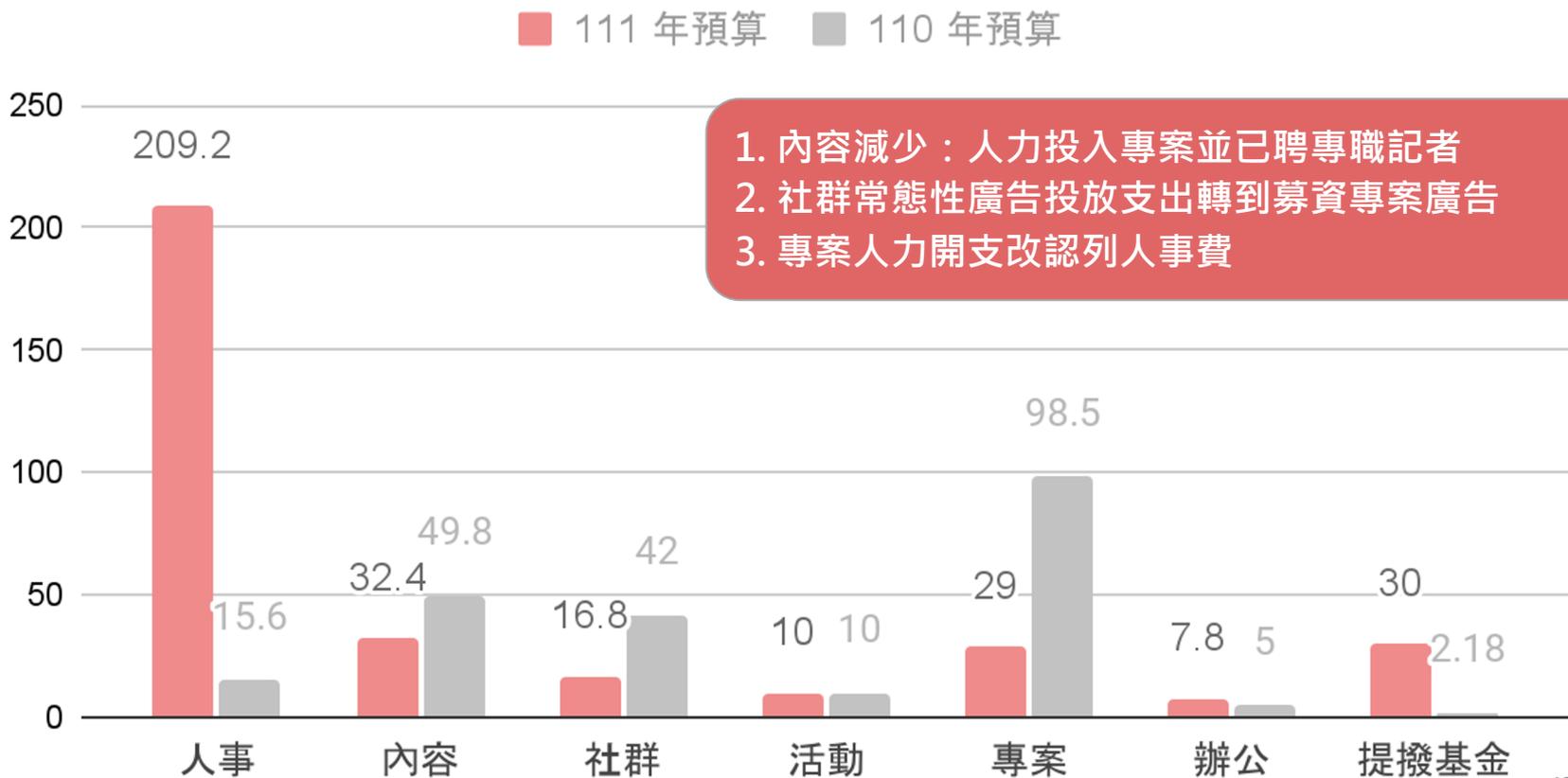
110 總預算收入 223.08 萬元



1. 啟動定期定額募資案 + NFT 集資案
2. 專案：監察院、明怡基金會、崔媽媽 + 勵馨基金會、菱傳媒
3. 企業贊助：向宇宙許願！
4. 交了會費才能離開。
5. 常態合作：關鍵評論網

# 111 年協會總預算支出 335.2 萬元

110 總預算收入 223.08 萬元



## 3

## 提案第四案：111 年收支經費預算案

中華民國 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

款	項	目	科目	預算數	上年度預算數	本年度與上年度預算比較數		說明
						增加	減少	
1			收入	3,352,000	2,230,800			
	1		會員費	54,000	61,800		7,800	
	2		個人捐款	1,494,000	1,185,000	309,000		啟動募資專案
	3		企業贊助	300,000	0	300,000		
	4		專案收入	1,480,000	984,000	496,000		監察院、明怡基金會
	5		常態合作	24,000	0	24,000		關鍵評論網
	6		其他收入	0	0			
2			支出	3,352,000	2,230,800			
	1		人事費	2,092,000	156,000	1,936,000		5 正職 + 5 兼職
	2		辦公費	78,000	50,000	28,000		
	3		業務費	592,000	1,018,000		426,000	依新年度工作計畫調降預算
		1	內容製作費	324,000	498,000		174,000	
		2	社群行銷費	168,000	420,000		252,000	常態性廣告投放轉到募資專案廣告
		3	活動費	100,000	100,000			
	4		專案合作支出	290,000	985,000		695,000	專案人力開支改認列人事費
	5		提撥基金	300,000	21,800	278,200		
3			本期餘絀	0	0			

理事長：葉靜倫

常務監事：李仲庭

製表：王瑜如

# 提案列表

案 號	案 由	提案人	頁碼
第一案	組織章程修正案	黃愉婷	17
第二案	110 年度決算案	葉靜倫	19
第三案	111 年度工作計畫	黃愉婷	25
第四案	111 年度收支經費預算案	葉靜倫	27



# 4

## 提案第一案：組織章程修正案

條文號	原條文	修正後條文	說明
第 31 條	<p>理事會每 6 個月至少舉行會議 1 次，監事會每 6 個月至少舉行會議 1 次，必要時得召開聯席會議或臨時會議。</p> <p>前項會議召集時除臨時會議外，應於 7 日前以書面通知，會議之決議，各以理事、監事過半數之出席，出席人數較多數之同意行之。</p>	<p>理事會每 6 個月至少舉行會議 1 次，監事會每 6 個月至少舉行會議 1 次，必要時得召開聯席會議或臨時會議。</p> <p>理事與監事會議得以網路視訊會議（非單純以文字傳遞訊息，需可見同步之影像）進行，以網路視訊參與會議之理事或監事，視為親自出席。惟網路視訊會議，不得涉及選舉、補選、罷免、訂定組織規定等事項。</p> <p>前項會議召集時除臨時會議外，應於 7 日前以書面通知，會議之決議，各以理事、監事過半數之出席，出席人數較多數之同意行之。</p>	<p>原未明定監事網路視訊會議相關事項，考量疫情並依據內政部公告，訂定監事網路視訊會議辦理方式。</p>

第 38 條	<p>本章程經本會 109 年 2 月 1 日第 1 屆第 1 次會員大會通過。</p>	<p>本章程經會員大會決議通過後，報請主管機關備查後實施，修正時亦同。</p>	<p>原條文未明定章程修正後的實施辦法，為利章程修正作業進行，建議修改本條文。</p>
--------	--	---	---

rightplus.org

In the ocean we live, leave no one behind.



RIGHT PLUS

f Right Plus 多多益善

[editor@rightplus.org](mailto:editor@rightplus.org)

演講 & 課程：新聞稿寫作、媒體公關、社群經營

文字工作 & 專題合作：邀稿、報導、投稿



善有善報  
訂閱電子報



捐款支持  
Right Plus