



奮發圖強的年度血淚

109 年度工作與財務報告

社團法人臺灣公民對話協會
Right Plus 多多益善





目錄

109 年度內容經營 & 社群經營成果

109 年度組織經營 & 會務工作

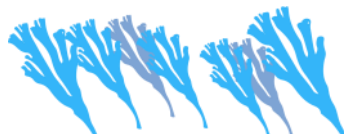
110 年度工作規畫

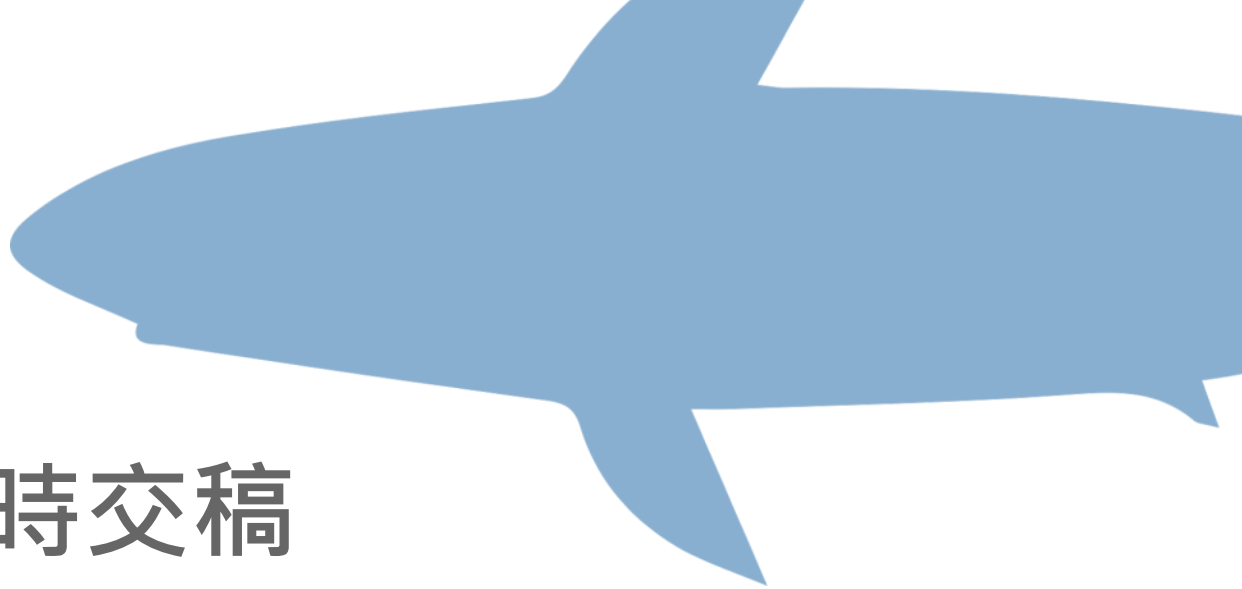
109 年度收支預決算比較 & 110 年度預算

感謝

所有細水長流的贊助者與各種形式的支持者

蘆葦女力公益信託社會福利基金、財團法人見性社會福利基金會





不要問我何時交稿 先看看我已交了多少

109 年度內容經營成果





3

1 場滿座活動 & 1 線上課程 & 1 入圍獎項

專題講座 / 資訊辨識課程 /
共同入圍亞洲卓越新聞獎

15

位涉獵廣範的 專業作者

報導者 / 研究者 / 實務工作者

259

篇累計報導 平均每月 22 篇

筆耕逾 80 萬字

10

6 個深度專題 & 4 迴響熱烈的專欄

評析 / 創新 / 知識的累積

15

篇與主流媒體 合作文章突破同溫層

點閱超過 26.3 萬次

51萬

人次點閱 & 追蹤、訂閱、互動

每月粉絲數 495+人穩定增長





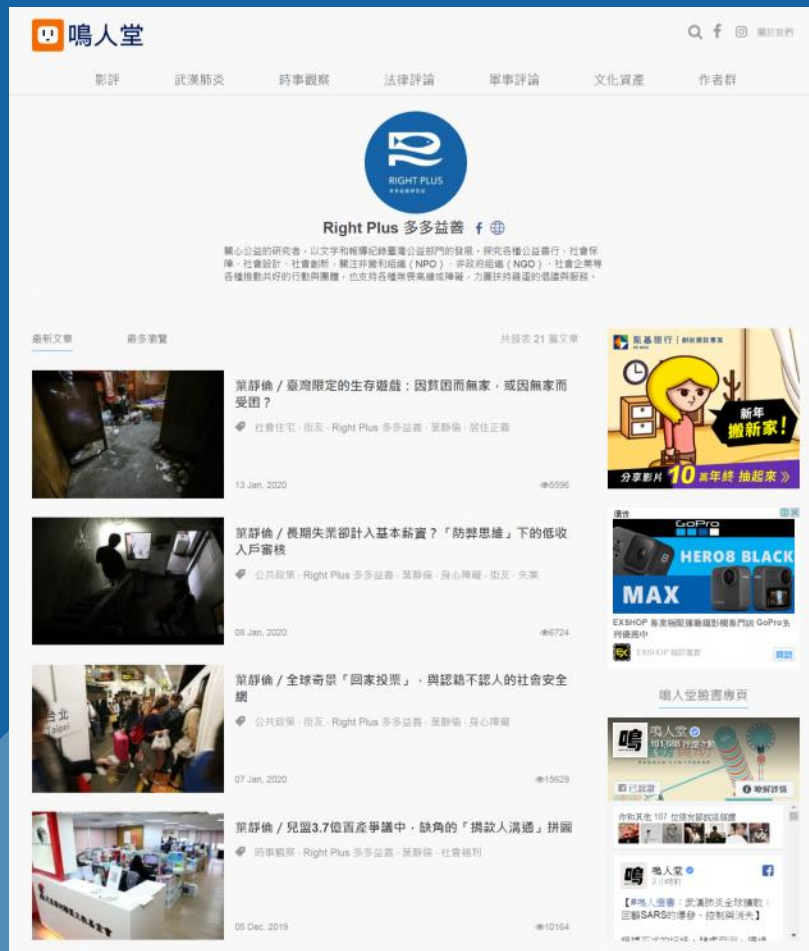
重大 改變

1. 專案合作與偏鄉報導增加
2. 嘗試提高報導的時效性 (更快速的回應時事)
3. 兒少的聲音與文字，帶來更多青少年讀者群
4. 主流媒體內容合作
5. 平均網頁停留時間 3:18 mins (普遍有認真讀完！)
(Google 排名前 10 位的平均停留時間是 3:10)



制度傷人專題講座
超過 80 人滿座報名
近 3 小時熱烈討論

與聯合新聞網鳴人堂
合作刊出 38 篇文章
超過 25 萬次點閱



以 2020 總統大選事實查核 共同入圍亞洲卓越新聞獎 公共服務大獎

2020 總統候選人之 事實查核計畫



把好事做對，把對的事做好



SOFA SODA 所有課程 沙發練習室 未來力製造所 大師給問 我的學習區

用資訊力打造你的影響力

向世界說個有觀點的好故事！

原價 NT\$4,200

立即購買



線上教學平臺異業合作

推出線上影音課程

訓練多元思考與資訊辨識

教學對象 1：鎖定青年與社會新鮮人

教學對象 2：與企業合作贊助弱勢大學生

把好事做對，把對的事做好

課程五核心，幫你從思考方式開始重新建構個人觀點



多元思考力

- ✓ 鬆動固有思維
- ✓ 增加思考維度
- ✓ 建構平衡視角



資訊辨識力

- ✓ 區分資訊類型
- ✓ 辨別事實真偽
- ✓ 判斷資訊有效性



邏輯梳理力

- ✓ 拆解立場觀點
- ✓ 解讀數據訊息
- ✓ 掌握情緒影響力



精準提問力

- ✓ 建立核心問題意識
- ✓ 找到關鍵人物
- ✓ 問對全場問題



觀點影響力

- ✓ 規劃表達結構
- ✓ 五要素檢核中心論點
- ✓ 四法則打造開頭結尾

學習 + 練習，知識變技能

選擇符合你個人需求的主題作為開始，從影片學習知識、在練習中實際應用。我們將完整專案劃分為不同階段的應用練習，你可以跟著引導循序漸進完成一份能放在履歷上的專案成果。

2 堂線上團體課

講師引導+學員交流，在學習過程中以主題討論課方式幫助你跳脫思考框架。分組討論讓你認識同學、一起探討議題。

18 支課程影片+專案練習

專案式課程設計，微課影片搭配循序漸進的章節練習，邊學邊做、實際應用所學，完成專案的過程中自然而然將知識內化成素養技能。

2 堂講師一對一討論

學習卡關了？有更深入的問題想問？一對一討論可以幫助你在重要的學習階段中快速獲得指引、找到方向。講師也能針對個人的學習狀況提出最適切的建議。



線上團體課



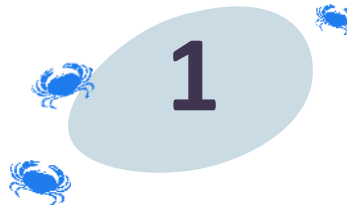
專案練習



講師一對一討論



專案成果



1

社群瘋傳上萬點閱前 10 大熱文

1. 大環境 | 長照

監院糾正衛福部長照 10
大缺失：ABC 級據點背
離初衷，資源疊加傾斜、
執行效益低

2. 共學 | 社工

堅持十年成為社工，執業
2 年半畫上句點：「我真
的適合當社工嗎？」

3. 大環境 | 貧窮

【制度傷人 1】全球奇
景「回家投票」，與認
籍不認人的社會安全網

【制度傷人 2】全世界
最嚴苛的低收入戶審核：
找家之前得先有家、長
期失業卻計入基本薪資？

4. 新興 | 兒少性剝削

南韓 N 號房再現網路未成
年性剝削，7 個你必須了
解的犯罪模式與防範重點

【看見孩子】專題：網路
影像背後，那些真實遭性
虐的孩子

5. 大環境 | 長照

長照分級的滾動式噩夢
(上)：全臺爭搶 A 級
旗艦店，長照 4 包錢拿好
拿滿？

7. 共學 | 社工

案主說話真真假假，如何
建立信任關係？ / 一種 _
_ 的社工觀點

9. 時事 | 社工

高雄兒福中心人員為隔離
者送餐途中車禍，社會局：
上月底已商議替代方案，
明日起不必再送餐

6. 產業動態 | 回捐

快訊 / 晚晴協會回應更新：
回捐是為分攤行政成本、
年底全員資遣、日後將
「處理」汙名化指涉

8. 評論 | 精障

醫者回應「醫學生為何縱
火」：承認精障者的病理
性，才是真正的人道

10. 政策 | 心衛

昂貴的精神健康：付出資
源或付出代價？心理諮商
究竟能否納入健保？

讀者回饋

社工薪資回捐，竟然多人多年都如此，且視為當然？

未來想當社工，覺得你們的文章讓我能了解更多層面的社會工作，你們和報導者都是我會定期閱讀的！

「我真的適合當社工嗎？」這篇，因為我想這是屬於從事助人工作專業，會一直在一路上不斷重新審思、甚至自我懷疑的過程。

「案主說話真真假假，如何建立信任關係？」這篇我還有分享給別機構的同學，因為社會對受害者還是有既定的形象期待，能夠寫出來被大家看到和思考，覺得是很重要的事：)

醫學生為何縱火這篇，正視精障者面臨的困境、盲點與病理性，寫得深入用心。

「堅持十年成為社工，執業兩年半劃下句點」很真實刻劃助人工作者的心聲，頗有共鳴。

「我真的適合當社工嗎？」這篇讓我們更深入的了解這個行業的另一面，也幫助我們看到很多台灣社福體系的現況與難題。

余孟勳：財會人的公益探險

疫情中的價值存亡：公益組織自營收入雪崩、個人捐款預期流失逾一成、服務風險提升

創新！不是空話 THINK GLOBALLY

成功的企業創新，為何進了非營利組織變成一場空？NPO 創新的 3 個成敗關鍵

一種 _ 的社工觀點

我可以和服務對象成為朋友嗎？社工與案主，那條無形浮動的界線

人權公約施行監督聯盟：權權之心

【人權星期三】將孩子視為對話主體，讓學生參與公共事務！ / 認識兒童權利公約

12 + 的聲音

並不是兒少不會表達，而是從來沒有好好的提供培力與場域，讓他們用最舒服的樣子發揮。

洋流視野：全球精選 推薦閱讀

「創辦人症候群」治療指南、2019 全球 NGO 科技使用報告、官網仍是主要的捐款媒介

王婉諭專欄

我們有義務協助相對弱勢者，讓社會上所有人都能有機會完全且平等地享有生活的權利。

讀者回饋

最喜歡12+
的聲音~新生
代有想法

最喜歡「12+ 的聲音」。感嘆於成長過程中那些受壓抑的曾經，現在卻能見著那些聲音得以發出以及被看見，是多麼難能可貴且至臻重要的事。希望往後的日常，兒童的聲音都能被看見，每位大人都能用溫柔的眼光看著每一位孩子。

12+的聲音與我本身工作相關，提供了很多引發更深入思考的觀點，很感謝！

12+的聲音，因為本身就是兒少，透過每一篇的文章都可以帶給我不同的觀點，讓我看一個議題可以有更多面向的思考！

12+的聲音真的很棒，充分表達了兒少代表在公共參與中的困境與心聲。

創新專欄和 12+

12+ 的聲音 加油 背後分析的事件非常專業

最喜歡「12+的聲音」專欄，在現在的社會環境下，12-18 歲青少年的聲音往往是最容易被忽略的，很高興有人願意為我們青少年發聲！

最喜歡12+的
聲音

讀者回饋

林立青，總是讓人同理，
陳述事實令人感動卻又不矯情。

立青最棒 * . ° ° . * * .
'(*° ▽ ° *)' . * * . ° ° . *

林立青，能夠傾聽
庶民的聲音

我愛立青大叔！

我是 SIMON 的粉絲，從讀社工系
讀他的文至今 by 26-30 讀者

喜歡林立青：庶民時代，
以接地氣的本土作家視
角，瞭解更多日常的社
會觀察，非常的純粹、
有趣。

孟勳專欄，因為完全不是自己
能理解的領域，有超級專業人
士願意 " 翻譯翻譯 " 讓愚鈍如
我也能略為涉獵財會專業，甚
幸！

最喜歡財會人
公益冒險覺得
非常棒的理念

讀者回饋

一種__社工的
聲音。謝謝妳
(你)讓社會變
得更友善！

喜歡
權權之心

王婉諭，講話講的快
又有邏輯真的很難得
啊～

喜歡洋流視野可
以了解更多全球
的消息

社工的聲音和王婉瑜的專欄～下次
有沒有可能找到鄭麗君來寫有關台
灣的美感教育 / 多元文化性的東西

最喜歡
王婉諭專欄

王婉諭專欄近期文章
蠻多心理精神制度層
面探討，引發不同思
考

我自己本身滿喜歡看
「創新不是空話」的
專欄，常常當作新知
收穫！

一種_社工的聲音



【制度傷人】一場臺灣限定的生存遊戲

全球奇景「回家投票」，與認籍不認人的社會安全網

【街頭巷尾與無家者】貧窮人的臺北

有人有一萬元過一個月；有人要2、3萬才夠，到底怎樣才是貧窮？

【南迴不難回】接上救命最後一哩路

南迴人出不了大山、看不了醫生的困境，一舉得到救贖。

【多元就業開發方案】一場長達20年的「短期救助」2021

缺乏培力的想像，也不見照顧的心意，這樣的方案內容，實際上要如何實現濟弱扶貧的目的？

【看見孩子】網路影像背後，那些真實遭性虐的孩子

陽光、沙灘與性虐待，如何守護網路世代的孩子？

【好好玩】整個城市都是我的遊戲場！

遊戲為孩子製造童年，也為大人們喚醒童年，更創造世代間的連結。

【孩子的書屋與陳爸的遺愛】專題追蹤

陳彥翰：「老爸，你留下的絕不會枉然，但我們能完成的必定不同」

讀者回饋

專題很好看，
內容很充實！

喜歡你們的專題

專題超認真！希望我
未來一定可以抽出時
間看（自我期許！）

專題內容很棒，提供不同於大眾直覺式的
觀點。我有時很難將自己的想法論述
與他人討論，會參考專題文章，希望自
己的文筆也能和你們一樣好！

很喜歡你們做的專題！不像一
般速食新聞一樣只看見事情的
表面，而是能夠有深度的做報
導與探討！

專題質量超高！謝謝你們
勞心勞力的編輯文本！

專題好好看、希望多辦活動

制度傷人、貧北

制度傷人，「嚇歪，原來是這樣的！」的感覺

制度傷人。因為文章精闢且觀點深刻！

喜歡制度傷人專題，有機會讓大家反省各種現行法制優缺點

貧窮人的台北很有反思與教育價值

貧窮人的台北，讀完讓人深入了解很多貧窮人身邊的人的工作型態與貧窮人的關係

制度傷人專題，目前台灣再社政領域的進步空間還很大

遊戲場，以為自己長大了不需要遊戲，但說起來竟然也很有共感

制度傷人那系列印象深刻，因為沒有讀都不知道有這麼多詭異制度存在。

看見孩子、好好玩

因為過去有一段時間發生南韓 N 號房事件，還有聾啞學校性侵事件等等，所以對於「看見孩子」系列很有感覺，這系列講述遭性虐的報導與專題文章印象深刻，痛心。

看見孩子，深感年輕世代熟悉網路的便利與立即性卻又輕忽威脅危險的近身距離

遊戲場，以為自己長大了不需要遊戲，但說起來竟然也很有共感

看見孩子：網路影像背後，那些真實遭性虐的孩子。覺得問題比想像的嚴重且就在身邊。

看見孩子。其實整個內容都很令人震撼，但震撼的同時也為那些困境中德群體難過，考上社工系的我，也在看過文章後回想起這些文章，會記得是因為在乎

N 號房事件，裡面的事令人無法苟同。對可能跟本人類似年齡的小孩卻發生這種事情，猶如埋上一層厚厚的陰影，希望未來更多人關注此議題，讓事件不要再次重演。

看見孩子。很震撼。

〈看見孩子〉是台灣必須要被重視的議題

其他 影響

1. 在採訪過程中，讓工作者更知道個案的另一面與自己組織裡的人在想什麼（南迴、臺東書屋、大水溝）
2. 南迴專題後，其中的新化村得到了交通車，交通部也修法
交通部去年 11 月修正「汽車運輸業管理條例及汽車運輸業審核細則」，放寬社團或個人投入偏鄉運輸服務。當汽車客運業、計程車業者沒有意願經營時，可輔導社團、個人成立市區客運業。
 1. 高雄社工防疫中送便當的專業定位討論
 2. 多元就業方案專題後，各方追題與勞動部的積極回應



憑實力交朋友 或沒朋友

109 年度社群經營成果



整體數據

1. 最大流量來源：51% Facebook (手機 42%)
2. 次大來源：28% SEO，近 5 個月與去一年同期成長 6-8 倍
3. 其餘來源：18% Direct、3% Other (Referral，含鳴人堂 1%)
4. 電子報：開信率 32%
5. Podcast：Apple 高峰

臺灣新聞類 #172-#46 / 社會文化 #154 / 全球新聞類 #594





9 場受邀課程 & 演講

02.14 ● 公益責信協會「NPO 與
媒體的距離」講座

04.28 ● 大仁科大社工系
數位資源開發講座

05.23 ● 媒體小農「非營利
媒體經營」分享

10.26 ● 東吳社工系小組
採訪課程

10.30 ● 感恩基金會社群經營演講
(臺中場)

11.06 ● 感恩基金會社群經營演講
(高雄場)

11.07 ● 感恩基金會社群經營演講
(花蓮場)

11.13 ● 感恩基金會社群經營演講
(臺北場)

11.15 ● 富邦青少年發聲網
採訪報導課程

2020.11

推出 Podcast，每週陪你聊公益！



PODCAST

善盡天良

Right Plus 多多益善

Spotify

關於

所有單集

【後選人生 Beta 話，忍耐聽下去就對了！】
主持：小花 多多益善
聽完 27000 字的
11月13日 · 8

善盡天良
Right Plus 多多益善

生活 新聞 文化

善盡天良，由獨立媒體「Right Plus 多多益善」製播的訪談節目，以深度報導關注社會服務與弱勢保障，推動公益與倡議，並致力於揭露各方善意，讓好事被看見。

所有集數

【後選人生 Beta 盲粉版 - EP1】貧窮人的臺北（上）：哪來的法官這麼多？社工去哪了？不中聽的話，忍耐聽下去就對了！
善盡天良

主持：小花 多多益善 主編來賓：菲拉 多多益善 總編輯和超過 15 個人聊「貧窮」，訪問近 70 個小時，好不容易寫完 27000 字的專題「貧窮人的臺北，關係者的距離」，竟然還沒得休息，還有番外篇？（製作甘苦加上去演 5 萬字啦）（*本集為 Beta 盲粉版，技術工程因素中，多多包涵多多益善拉~）本集劇透點：03:10 多多（不是多多益）為什麼要善盡天良？06:03 疑？貧窮人的臺北是什麼？12:55 人民父母，可以幫幫我嗎？（不能）19:12 讀書考試中狀元，判官們與貧窮的距離...

2020-11-14 · 55 分鐘

Apple Podcasts



善盡天良

Right Plus 多多益善

善盡天良，由獨立媒體「Right Plus 多多益善」製播的訪談節目，以深度報導 [更多](#)

▶ 最新單集

善盡天良 Podcast

主持：莎拉
(多多益善總編輯)

來賓：王婉諭
(時代力量立法委員)

12/8 19:00 眾聲相 EP1
王婉諭：身為立委，那些我迫切想完成的事

身在同一個社會，人與人之間都是互相影響的，沒有什麼事與我無關。

善盡天良 節目預告

主持：莎拉
(多多益善總編輯)

來賓：黃靜盈
(資深兒少參與代表)

12/15 19:00 眾聲相 EP2
兒少代表來說話啦！

青少年參與公共事務，是理所當然還是離經叛道？

善盡天良 Podcast

主持：莎拉
(Right Plus 多多益善總編輯)

來賓：胡德琦
(DOMI 綠然劇團創辦人)

編導：李修慧
(Right Plus 多多益善特約記者)

1/5 19:00 後臺人生 EP6
吃電怪獸與換燈血源！能源寶戶在臺灣

點亮一盞燈，可以改變一個家

圖片提供：DOMI 綠然劇團

善盡天良 Podcast

主持：莎拉
(Right Plus 多多益善總編輯)

來賓：林亞孜
(優質特色公園聯盟秘書長)

編導：羅紋莎
(為食誌主持人)

12/29 19:00 後臺人生 EP5
整個城市都是我的遊戲場！

我現在就想自己玩，可以嗎？

我們能否接受，每個孩子想要的都不一樣？

善盡天良 Podcast

編導：莎拉
(Right Plus 多多益善總編輯)

來賓：朱剛勇
(人生百味共同創辦人)

1/12 19:00 眾聲相 EP3
121街頭尾牙：送一道菜到北車，暖心又暖胃

關係不必來自血緣或法律，而是你我之間最純粹的善意。

(照片／人生百味攝影志工 等延)

善盡天良 Podcast

編導：小花
(多多益善主編)

來賓：多多益善
(社群)

2/2 19:00 後臺人生 EP9
最適合過年的活動來了！議題桌遊對賭人生啦！

春節最強議題桌遊，讓你踩著親友往上爬！

從初一玩到初五，認清彼此、階級翻身！

善盡天良 Podcast

編導：莎拉
(Right Plus 多多益善總編輯)

來賓：朱剛勇
(人生百味共同創辦人)

1/12 19:00 眾聲相 EP3
121街頭尾牙：送一道菜到北車，暖心又暖胃

關係不必來自血緣或法律，而是你我之間最純粹的善意。

(照片／人生百味攝影志工 等延)

善盡天良 Podcast

編導：莎拉
(Right Plus 多多益善總編輯)

來賓：黃靜盈
(多多益善資深編輯)

來賓：沈俊山
(社區實踐協會資深社工)

3/2 19:00 【眾聲相 EP4】
社工做社區，也可以玩得很開心！

當我們遺失了想像力，社區服務還長得出來嗎？

照片提供：台灣社區實踐協會



1. 目前推出：16 集（3 系列：眾聲相、後臺人生、小時常讀書）
2. Apple 臺灣（87%）/ 新聞類 #46-#172；全球新聞類 #594
3. 目的：開拓第二媒介、搭配文章讓報導更完整

TOP1【後臺人生 Beta 盲粉版 EP1】貧窮人的臺北（上）不中聽的話，忍耐聽下去就對了！

TOP2【眾聲相 EP1】王婉諭：身為立委，那些我迫切想完成的事

TOP3【眾聲相 EP4】不回家過年又怎樣？有愛的地方才是家！

TOP4【後臺人生EP3】晚晴回捐案吵什麼？親愛的「夥伴」：我不想捐，可以嗎？

TOP4【眾聲相 EP3】121 街頭尾牙：送一道菜到北車，暖心又暖胃

TOP5【後臺人生 EP5】整個城市都是我的遊戲場！

讀者回饋

講的真人故事，是在邊緣努力生存、萬華大水溝二手屋沈後山講其中一個小故事就是說我的現在困境人生故事

萬華大水溝二手屋，這次的分享聽了很多有趣的故事，再搭配文章更覺得裡面提到的故事人物歷歷在目

議題深刻應該是吃電怪獸，跳脫實務的框架，增加想像真的挺棒

貧窮人的台北
好喜翻～

無家者尾牙，
寒冬送暖

萬華大水溝二手屋。因為本身對於社區實踐協會有所了解，對於微型社會安全網的理念很嚮往。

萬華大水溝二手屋，萬物皆有可用，有一據點可以交易再利用，真好

每一集都還蠻喜歡的

讀者回饋

兒少代表來說話。
欣賞年輕人有獨立
思想及見解

聽你們正好講到工作內
幕、不為人知的層面或
辛酸時會特別覺得有興
趣

王婉諭，對於委員和莎拉對社福現
況與困境聊若指掌深感汗顏，也覺
得收穫良多，覺得適合社工人補充
鉅視一點的福利觀點。

兒少代表來說話
啦！內容很真實

可多多將報導透過尚盡天良出版，工作
忙碌又有小孩需照顧，真的沒多少時間
能好好讀完，多是透過零碎時間慢慢追，
但做成 podcast 就能用交通、洗澡或睡
前的時間消化、不錯過

對兒少代表的文章
最深刻因為我也是
兒少代表

有愛的地方就是
家 兒少議題

兒少代表，很難得能夠聽見青
少年真實的參與分享，期待未
來有更多

在成為 一個組織之後

109 年度組織經營 & 會務工作



重大 改變

1. 核心工作：內容編務、社群經營、組織發展
2. 核心成員：拓展到 6+1 人（2 正職，1 兼職，4 實習）
3. 外部連結：資訊工程、廣告操作、視覺設計、財務諮詢等
4. 積極培力實習生 & 公益作者
5. 9/29 第一屆第二次理監事會
6. 財務知能成長



讀者推薦

文章的觀點很多都具有啟發性甚至會進而去思考議題、與他人分享或討論，促成一次次很棒的溝通及想法的交流

不論是勞權、貧窮甚至是社安網等不同的議題跟觀點可以被社會大眾看見，很謝謝你們願意做這類型的議題

多多益善真的是很優秀的獨立媒體，每次看報導、聽podcast都有新收穫，也開拓了社福領域的視野，非常感謝你們！！

覺得很平均,看到文章感覺都跟自身很有關聯~

「感謝你們挖掘出少見且深入的議題報導，真的是多多益善」

一直有在 fb 看到你們的文章，覺得有這樣的媒體很重要，也很想支持。

每篇文章都是重質又重量！

我覺得文章並不會艱澀，其實都很有料！

謝謝你們的努力，你們的努力會被看見。

喜歡多元風格，多面向瞭解社會

現在網路資訊大爆炸的時代，隨波逐流的網路文章比比皆是，能有像貴專頁一樣讓讀者擁有批判性獨立思考的文章屈指可數，所以希望你們**永保初心**，繼續寫出如此有深度的文字內容。

今年也要繼續 奮發圖強

110 年工作規畫



改進與期待

權權之心的**標題好長**，一開始不知道才什麼意思，人權星期三好像比較好懂

Podcast 有時**單集時間太長**會有點怕聽不完的壓力

我想對自己許願今年能夠長進一點，有勇氣跟有耐心一些**好好看完報導**

覺得**可以有一些簡單短篇的內容**，可以快速消化

希望粉專曝光率**up up up**，也可以考慮將之前的文章或專欄集結成書

可以在臉書限動收集**意見**，瞭解民眾有興趣的主題

希望**多宣傳**、更普及

宣傳不夠，不知有 Podcast

改進與期待

聽不同社福機構、團體或社群的想法及聲音。縣市首長來談社福發展及規劃（社安網、長照、軟硬體規劃及創新服務）。

希望多一點探討
ngo生態的東東

線上與實體講座多辦理～
能比較互相瞭對方的需要

希望推出影像
類的節目專題

希望多辦活動

我想看更多社會（公益）創新的報導或文章。以及關注婦女幼性侵性虐救援與改變社會的專題

私心很想看到性騷擾議題，是個至今仍然非常值得討論的東西；最近剛好跟朋友在陪伴童年性侵的倖存者，這方面資料網路上好像除了「不再沈默」就找不到了，幫朋友許願也許可以做這類的主題



內容：專題 > 深度報導 > 時事與知識

性別、兒少、社工、貧窮、環境、勞動、人權、教育、障礙、長照

目標 1：流量衝刺

目標 2：募款衝刺

目標 3：活動衝刺

1. 內容：新專欄 x 2、專題 x 5、時效性 ↑
2. 流量：專業廣告代操 (FB / Google)
3. 社群：共計辦理 4 場活動 (會員優先！優惠！)
4. 資源：每月廣告、專案行銷 (定期定額 300 人，150000 月)
5. 組織：持續培力、招募記者

非營利媒體的 錢都花去哪

109 年度收支預決算比較





109 年度收入總計 626,380 元

專案收入

19.9%

124,421

會員費

11.5%

72,100

429,859

個人捐款

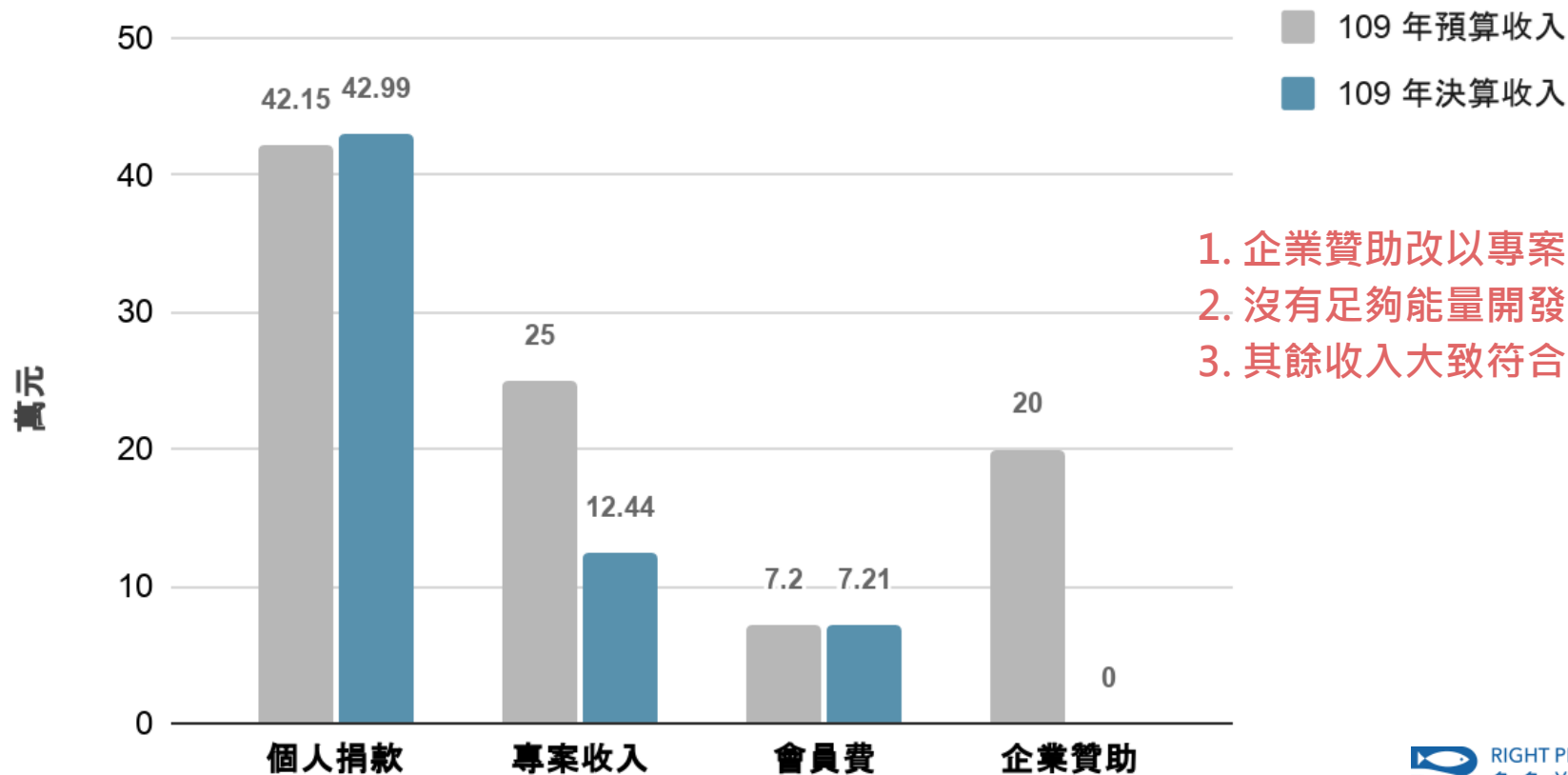
68.6%

1. 近 7 成收入來自捐款，
達到媒體獨立性.....
2. 會費還是很重要的！



109 年度收入：預決算比較

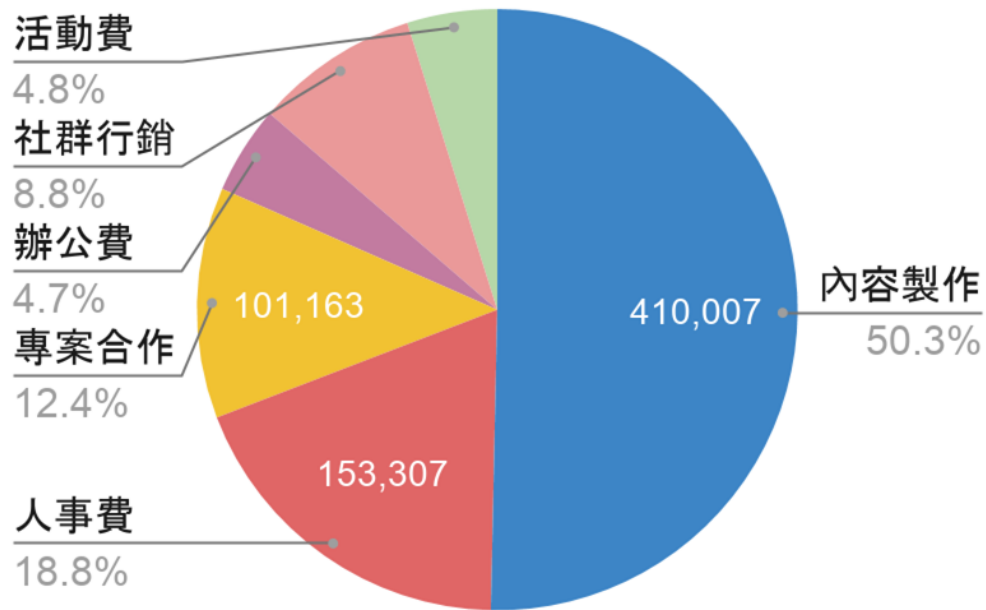
預算 94.35 萬元 vs. 實收 62.64 萬元



1. 企業贊助改以專案模式合作
2. 沒有足夠能量開發更多專案
3. 其餘收入大致符合預算



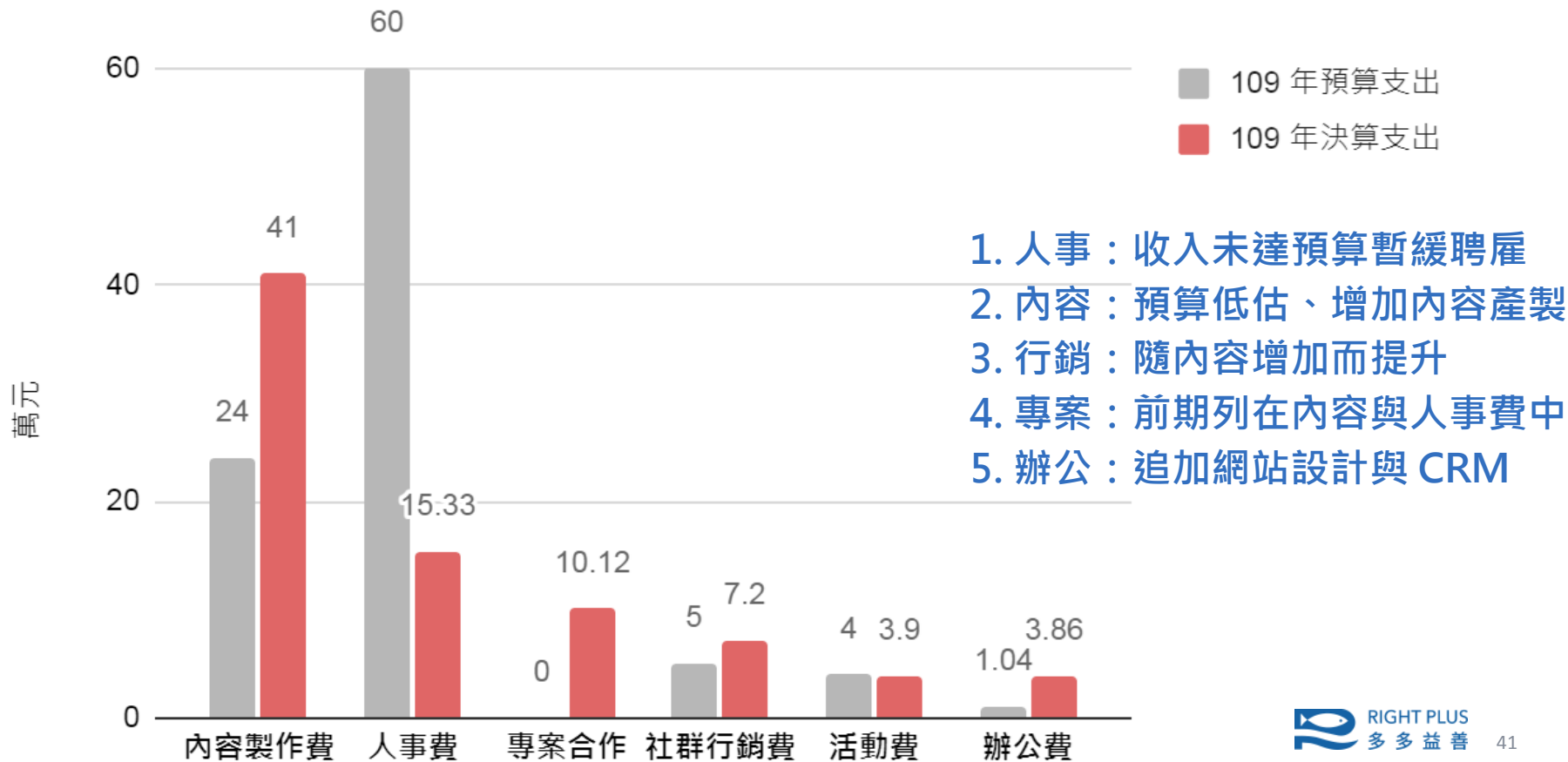
109 年度支出總計 814,495 元



1. 在沒有全薪人力之下，半數支出花在稿費、差旅、調研等內容製作
2. 即使如此兼職薪資還是近 20%

109 年度支出：預決算比較

預算 94.35 萬元 vs. 實支 81.45 萬元



1

109 年度收支決算案

中華民國 109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日

科目			決算數		預算數		決算與預算比較數		說明
款	項	目					增加	減少	
1		收入	626,380		943,500				
	1	會員費	72,100		72,000		100		
	2	個人捐款	429,859		421,500		8,459		
	3	企業贊助	0		200,000			200,000	企業贊助改以其他模式合作
	4	專案收入	124,421		250,000			125,579	部分專案改以其他模式合作
	5	其他收入	0		0				
2		支出	814,495		943,500				
	1	人事費	153,307		600,000			446,693	收入未達預算，暫緩聘雇
	2	辦公費	38,594		10,400		28,194		追加網站設計與 CRM 顧問費
	3	業務費	521,431		330,000		191,431		
	1	內容製作費	410,007		240,000		170,007		增加內容產製
	2	社群行銷費	71,952		50,000		21,952		追加募款行銷廣告費
	3	活動費	39,472		40,000			528	
	4	專案合作	101,163		0				增加專案合作
	5	提撥基金	0		3,100			3,100	本年度決算虧損，故不提列
3		本期餘絀	-188,115		0			188,115	

理事長：葉靜倫

常務監事：李仲庭

製表：葉靜倫

109 年度資產負債表

1. 資產負債表：至 109 年底總計為 83037
2. 理事長初始投入 18 萬，另有 12 月的稿費薪資等 91152 在新年度支付
4. 去年協會收入不如預期且內容擴大發展，餘絀因此為 -188115

資產			負債、基金暨餘絀		
科目	金額		科目	金額	
流動資產	83,037		流動負債	27,152	
現金	8,247		短期借款-葉靜倫	180,000	
銀行存款-合庫	69,477		應付款項	91,152	
應收款項	5,313				
			基 金	0	
非流動資產	0				
			餘 絀	-188,115	
其他資產	0		累計餘絀	0	
			本期餘絀	-188,115	
合計	83,037		合計	83,037	

理事長：葉靜倫

常務監事：李仲庭

製 表：葉靜倫

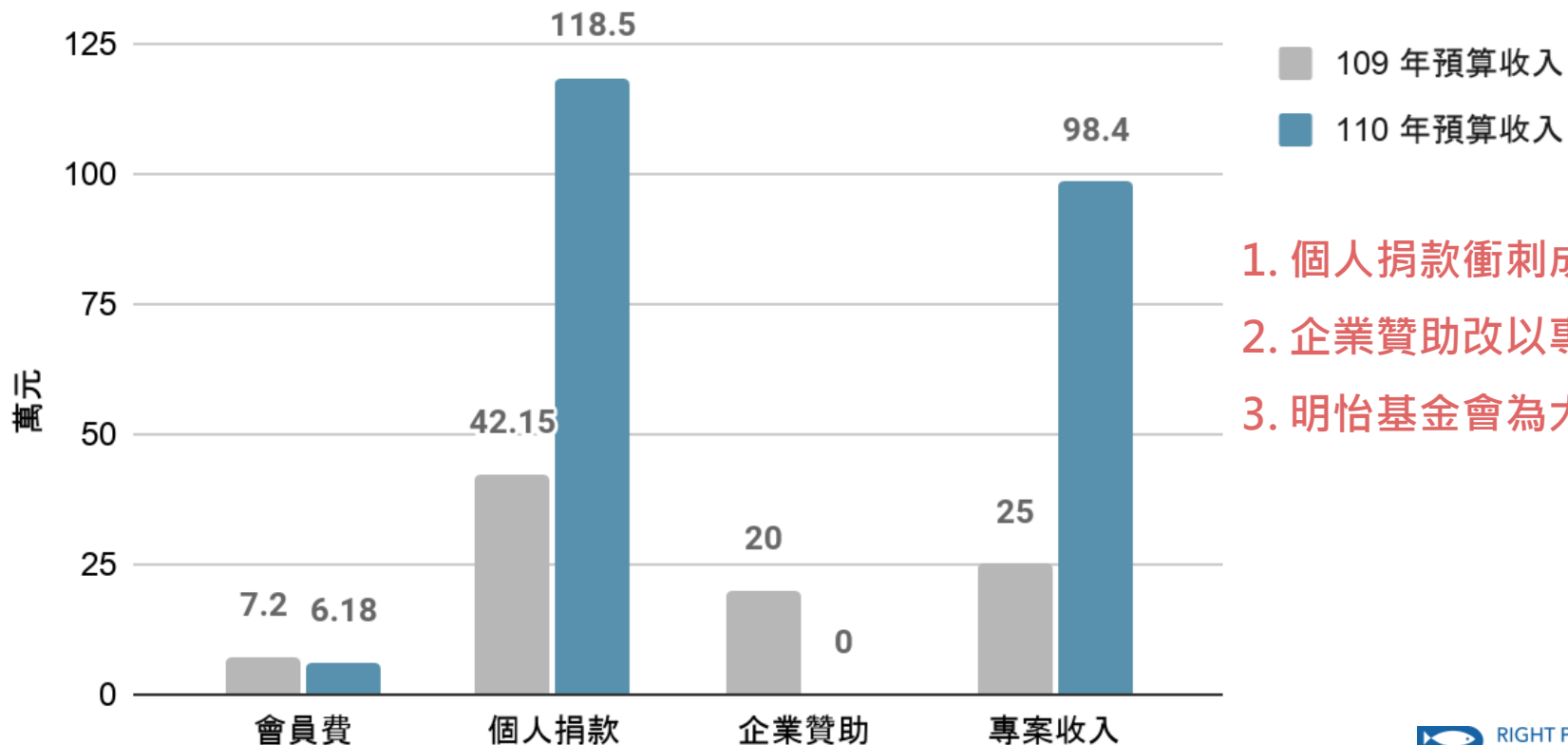
今年也需要 很多乾爹乾媽

110 年預算規畫



110 年度預算收入

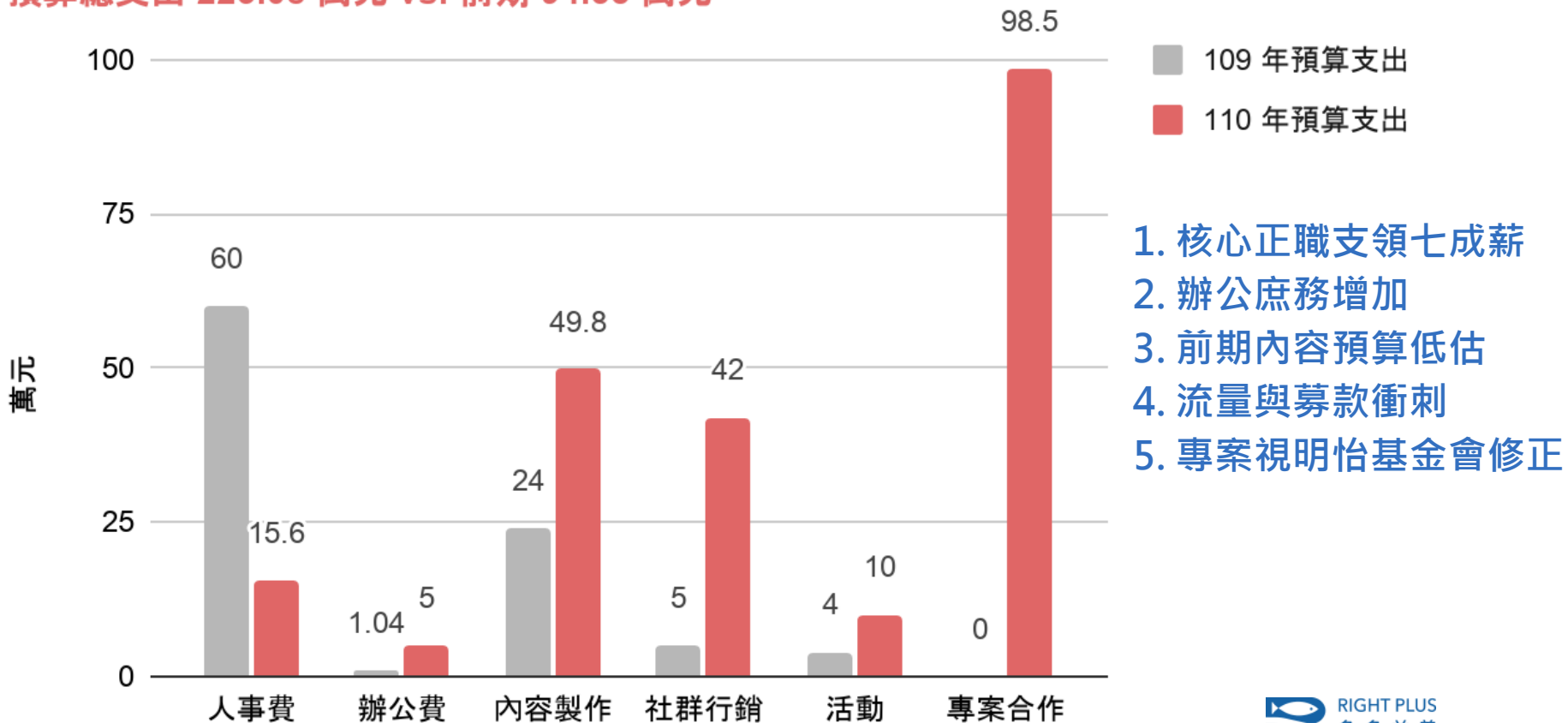
預算總收入 223.08 萬元 vs. 前期 94.35 萬元



1. 個人捐款衝刺成長 123%
2. 企業贊助改以專案合作
3. 明怡基金會為大筆專案

110 年度預算支出

預算總支出 223.08 萬元 vs. 前期 94.35 萬元



3

110 年收支經費預算案

中華民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

科目		預算數	上年度預算數	本年度與上年度預算比較數		說明
款	項目			增加	減少	
1	收入	2,230,800	943,500			
1	會員費	61,800	72,000		10,200	人數可能異動為 35 人
2	個人捐款	1,185,000	421,500	763,500		
3	企業贊助	0	200,000		200,000	企業贊助改以專案合作進行
4	專案收入	984,000	250,000	734,000		
5	其他收入	0	0			
2	支出	2,230,800	943,500			
1	人事費	156,000	600,000		444,000	轉聘為兼職人力 3 人
2	辦公費	50,000	10,400	39,600		庶務增加
3	業務費	1018,000	330,000	658,000		
1	內容製作費	498,000	240,000	258,000		內容擴大發展
2	社群行銷費	420,000	50,000	370,000		投入資源開發與內容曝光
3	活動費	100,000	40,000	60,000		應社群期待增辦活動
4	專案合作	985,000	0	985,000		增聘專案記者、研究員與顧問
5	提撥基金	21,800	3,100	18,700		
3	本期餘絀	0	0	1,287,300		

理事長：葉靜倫

常務監事：李仲庭

製表：葉靜倫

rightplus.org

In the ocean we live, leave no one behind.



RIGHT PLUS



Right Plus 多多益善



editor@rightplus.org

演講 & 課程：新聞稿寫作、媒體公關、社群經營

文字工作 & 專題合作：邀稿、報導、投稿



善有善報
訂閱電子報



捐款支持
Right Plus